

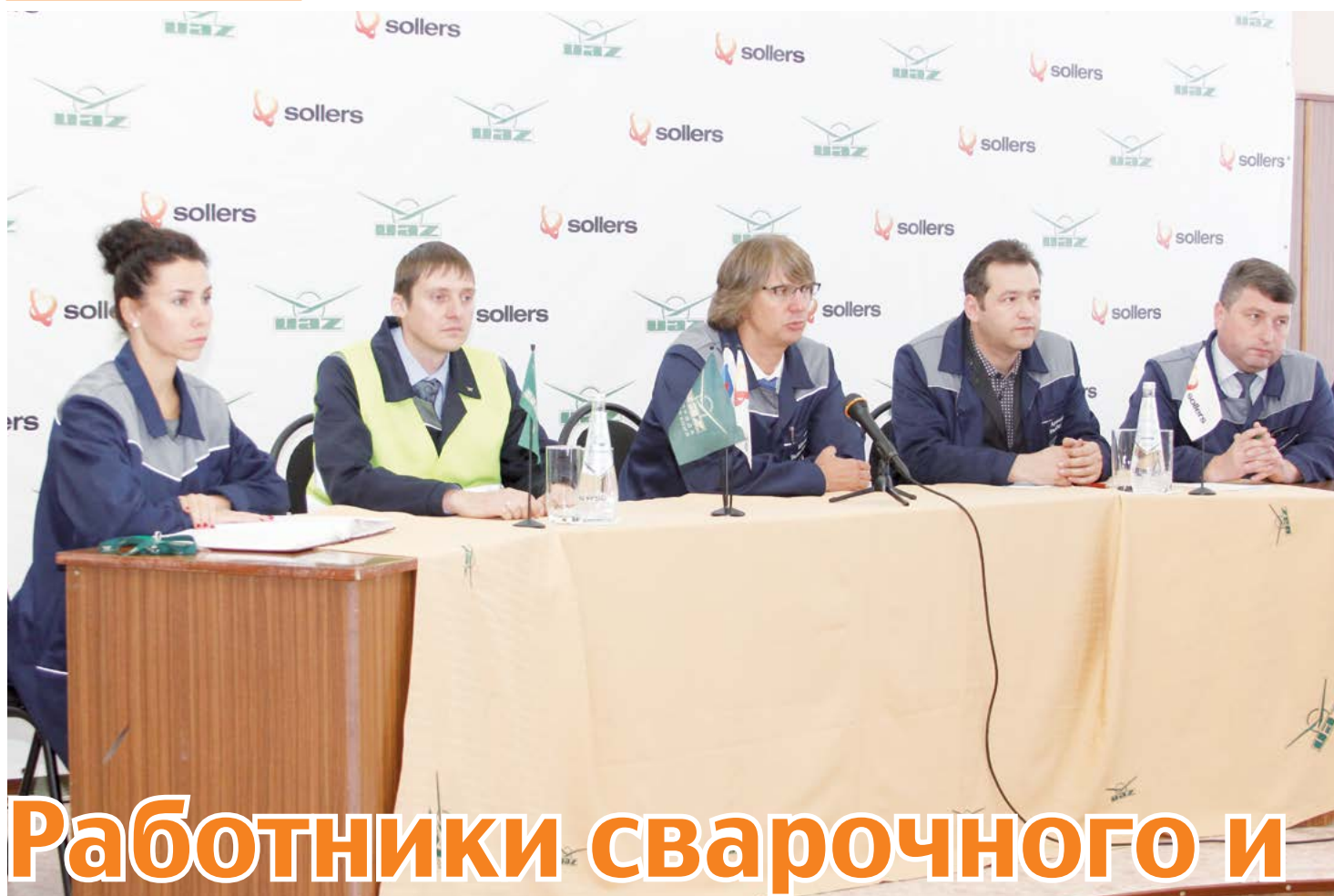
ТВОЯ ЛИЧНАЯ, НАША ОБЩАЯ ГАЗЕТА

# ПАНОРАМА



№ 28 (8245) 28 августа 2015 г.

## » Главная новость



## Работники сварочного и прессового производств задали вопросы генеральному директору ПАО «УАЗ»

19 августа состоялась встреча генерального директора ПАО «УАЗ» Вадима Швецова и администрации автозавода с трудовыми коллективами сварочного и прессового производств.

В перспективе подобные встречи будут проходить ежеквартально. Их главная цель - рассмотреть текущие проблемы и оперативно решить их совместными усилиями работников производств и руководства завода.

- Главная задача, над которой работает сейчас руководство завода, - организация нового технологического процесса исходя из объемов выпуска автомобилей «УАЗ», - начал Вадим Аркадьевич. - Для того чтобы объем спроса и производ-

ственные мощности были симметричны, мы модернизируем оборудование и меняем территориальное расположение цеха сварки кузовов «3160», предположительно к началу следующего года перенеся его в здание ПКК-1. В итоге сварка автомобилей старого грузового ряда и «УАЗ-Патриот» будет осуществляться в одном помещении, в непосредственной близости к прессовому производству, что позволит сбалансировать технологические и логистические потоки. Будет закупаться новое оборудование, решается вопрос с производственной тарой, которая должна подаваться непосредственно на рабочее место. Все наши усилия направлены на то, чтобы качество сваренного кузова стало лучше.

Если говорить о проблемах, связанных с прессовым производством, то их

несколько: планирование, состояние оборудования, транспортировка, технологическая дисциплина и качество выпускаемой продукции. Очень часто по причине невыполнения нормативов и среднесуточных заданий работниками прессового производства «страдает» сварочное производство, поэтому во время корпоративного отпуска был создан запас заготовок, чтобы работа сварочного производства проходила в ритмичном режиме. Но в дальнейшем перед руководством цеха, технологами, логистами поставлена задача выстроить процесс таким образом, чтобы количество заготовок прессового производства, изготовленных для сварки, было оптимальным: не больше - не меньше.

окончание на стр. 4»

## » Региональные новости

### » Ульяновск готовится ко Дню знаний

В этом году первый звонок прозвонит для 6406 первоклассников, а 2583 одиннадцатиклассника проведут специальные экскурсии и познакомят их со школой. Как рассказали в администрации Ульяновска, 1 сентября с 12.00 до 15.00 коллективы центров детского творчества представят свои праздничные программы в парках «Семья», «Винновская роща», «Молодежный», «Прибрежный», «40-летия ВЛКСМ» и в сквере «Олимпийский». Здесь состоятся показательные выступления воспитанников спортивно-оздоровительных объединений, выставки работ объединений декоративно-прикладного творчества и различные мастер-классы. Кроме того, будет представлена полная информация о работе кружков и секций центров детского творчества города в новом учебном году.

### » Ульяновская делегация примет участие в авиасалоне МАКС-2015

Глава Ульяновской области Сергей Морозов проведет на Международном авиационно-космическом салоне МАКС-2015 ряд деловых переговоров.

По информации пресс-службы регионального правительства, в рамках форума запланирована встреча Сергея Морозова с учредителем и генеральным директором инжиниринговой компании Arteres Жан-Франсуа Буассоном. Кроме того, делегация Ульяновской области выступила организатором круглого стола «Авиастроение в России: с опорой на регионы». В его рамках будут представлены федеральная площадка - особая экономическая зона, действующая на территории области, новые инструменты и методы привлечения инвестиций в авиационное направление.

### » Во «Владимирском саду» состоится фотопраздник

Мероприятие, приуроченное ко дню рождения городского фотосообщества «Фото-Киоск-Ульяновск», пройдет в парке 29 августа в 12.00.

По информации организаторов, основной его частью станет V открытая фотовыставка «Сушка», в рамках которой желающие могут выставить свои фотографии, подарить их прохожим и взять понравившиеся работы других фотографов.

Ульяновцев также ожидает праздничный концерт.

В эфире  
радио  
УАЗ с 31 августа  
по 4 сентября



• Генеральный директор ПАО «УАЗ» В. Швецов встретился с трудовыми коллективами прессового и сварочного производств.

• «День первоклассника» - корпоративный праздник для детей в музее «Народное образование Симбирской губернии в 70-80 годы XIX века».

• Новости предприятия и региона.

• Музыкальные поздравления.

Тел. для справок: 2-94-44

Эл. почта: ep.furasieva@sollers-auto.com

# УАЗ представляет обновленный «Патриот»

**Ульяновский автомобильный завод объявляет о старте продаж обновленных внедорожников семейства «Патриот».**

Главные отличительные особенности обновленного «УАЗ-Патриот» - это выразительный внешний вид и широкий выбор комфортных опций, которые позволят максимально соответствовать потребностям самого широкого круга покупателей.

Обновленная версия «УАЗ-Патриот» получила новые стильные цвета кузова – темно-серый металлик и коричневый металлик. Новый дизайн 18-дюймовых дисков с финишной алмазной обработкой визуально увеличивает колеса, отличается стильным рисунком и придает автомобилю выраженную индивидуальность и современный динамичный вид.

Изменения также коснулись интерьера. Новые обивки дверей теперь скрывают внутренние уплотнители опускаемых стекол, придавая интерьеру современный вид. Новая обивка сидений, выполненная в двухцветном сочетании с нанесением оригинальной прострочки по контуру

сидений, завершает целостный современный образ интерьера. Динамики увеличенного диаметра в задних дверях в сочетании с новыми высокочастотными динамиками в передних дверях заметно улучшили качество звучания мультимедийной системы.

Для комфорта пассажиров на заднем ряду установлен подлокотник с двумя подстаканниками.

Еще одно изменение - применение в новом поколении «УАЗ-Патриот» пневмоупоров капота, которые позволяют без усилий открывать капот и с легкостью эксплуатировать автомобиль.



Для удобства и безопасности управления автомобилем на обновленный «УАЗ-Патриот» установлены бескаркасные щетки стеклоочистителей, которые отличаются надежностью, продолжительным сроком эксплуатации и могут использоваться в любое время года.

Первые рестайлинговые автомобили «УАЗ» появились в дилерских центрах в конце августа. Премьера «УАЗ-Патриот» состоялась на Международной выставке внедорожников «MOSCOW OFF-ROAD SHOW».

Стоимость на обновленные внедорожники семейства «Патриот» с учетом действующих программ стартует с отметки 609000 рублей.

«Новый «Патриот» с момента его выхода в 2014 году уже доказал, что пользуется огромной популярностью у российских потребителей. Уверен, что последние доработки только повысят интерес к нашему внедорожнику», - говорит Вадим Аркадьевич Швецов, генеральный директор ПАО «УАЗ».

## Спортсмены автозавода завоевали «золото» V этапа чемпионата и Кубка России по ралли-рейдам



**В минувшие выходные в Ульяновской области прошел V этап чемпионата и Кубка России по ралли-рейдам - Баха «Ульяновск-2015». Два экипажа Ульяновского автомобильного завода вновь оказались в числе победителей и призеров соревнований.**

21 августа на площади 100-летия со дня рождения В.И. Ленина состоялось торжественное открытие V этапа чемпионата и Кубка России по ралли-рейдам. Стартовала гонка на следующий день в Тереньгульском районе. Гонка предпо-

лагала прохождение двух спецучастков длиной 200 км. В заключительный день соревнований – 23 августа – спортсменам предстояло преодолеть тот же маршрут, только в обратном направлении. В соревновании участвовали 33 экипажа из разных городов России, а также один из Финляндии.

Во время гонки спортсменам предстояло преодолеть крутые повороты, проехать по лесам и подняться на холмы. «Очень скоростная гонка, которая на 30% состоит из ям и ухабов. Поэтому важно было аккуратно пройти ухабистые участки, чтобы

не повредить автомобиль, а уже на более гладких участках трассы уходить в отрыв от соперников», – отмечает Дмитрий Рыбин.

К концу соревнований экипаж автозавода Дмитрий Рыбин/Евгений Постников вырвался в лидеры в Национальном классе. Но с учетом потери времени из-за устранения технической неполадки спортсмены сместились на третью позицию турнирной таблицы. А победу в классе «Национальный» одержал экипаж Ульяновского автозавода в составе пилота Виталия Проненко и штурмана Романа Шакурова. В классе «Абсолютный» победу праздновали финские гонщики Иоуни Матти Ампуя и Маркку Антеро Хурскайне.

Награждение спортсменов состоялось сразу же после гонки на площади 100-летия со дня рождения В.И. Ленина. Впечатлениями после победы в гонке поделился Виталий Проненко: «Эмоции просто зашкаливают, потому что в таких серьезных соревнованиях мне еще не доводилось занимать призовые места, а сейчас сразу победа. Это отличный результат, который



в будущем мы постараемся закрепить». Заключительный этап чемпионата и Кубка России по ралли-рейдам состоится 18-20 сентября в Волгограде.

# «УАЗ-Патриот» стал еще лучше: презентация обновленной версии

21 августа состоялась пресс-конференция представителей региональных и федеральных СМИ с руководством Ульяновского автомобильного завода, организованная в рамках презентации последней рестайлинговой модели «УАЗ-Патриот», премьера которой состоялась на Международной выставке внедорожников «MOSCOW OFF-ROAD SHOW». Началась она со встречи с директором по производству ПАО «УАЗ» Алексеем Матасовым, который рассказал о проектах по модернизации производств завода и стратегических планах развития предприятия.

- Процессы модернизации, проходящие на заводе, затронули все производства без исключения, - подчеркнул Алексей Вячеславович. - 10 августа осуществлен переход на технологию окраски кузовов автомобилей старого грузового ряда в камерах окрасочного комплекса «Айзенманн». Сейчас финишное покрытие на автомобилях СГР наносится в основном потоке, вместе с автомобилями легкового модельного ряда – «УАЗ-Патриот» и «УАЗ-Хантер». Также в настоящий момент выполняется тестирование окраски кузовов автомобилей СГР в цвет «металлик». Если на данные модели в «металлике» появится спрос, то мы будем продолжать окраску и обеспечим пожелания клиентов.

Что касается сварочного производства, то в январе 2016 года мы переведем участок сварки кузовов «3160» в корпус ПКК-1, где осуществляется сварка кузовов автомобилей СГР. Данная модернизация территориально сблизит сварочное и прессовое производства, что позволит оптимизировать технологические и логистические потоки.

Для обеспечения напольной логистики в прессовом производстве были залиты ровные бетонные полы, на заготовительном участке, напротив основной прессовой линии, установлены стеллажи для хранения заготовок. Во время корпоративного отпуска был проведен капитальный ремонт 111-го пресса – головного пресса линии для производства лицевых деталей.

Работа по формированию сбалансированных логистических потоков происходит на территории всего предприятия. В прошлом году в корпусе МСК-1 был соз-



дан центральный склад общей площадью 11 тыс. кв. м, единое пространство с логистическим процессом подачи деталей на линии.

В начале года произошли изменения в сборочном производстве. Ранее сборочные конвейеры легкового и грузового модельных рядов автомобилей были разрозненными. Теперь на главном конвейере предприятия, в единой цепи, происходит сборка автомобилей «УАЗ-Патриот», «УАЗ-Хантер» и моделей старого грузового ряда, на конвейере сборки кузовов - автомобилей «УАЗ-Патриот» и «УАЗ-Хантер». В январе следующего года на кузовной конвейер будет перенесена сборка автомобилей старого грузового ряда. Для оптимизации логистических потоков все участки под сборки размещаются в непосредственной близости к основным конвейерам завода.

Все высвобождаемые площади будут использоваться для организации производства нового автомобиля – «УАЗ-3170».

О том, как видоизменился «УАЗ-Патриот» за последние четыре года своего существования, рассказал журналистам заместитель генерального директора по развитию – директор НТЦ ПАО «УАЗ» Евгений Галкин. Наглядность встречи обеспечивалась непосредственной близостью к самому «герою» разговора, поскольку пресс-конференция проходила на главном конвейере предприятия.

- До того момента, как был выпущен «УАЗ-Патриот» 2015 модельного года,

заводом был проделан огромный путь постепенной эволюции его частей. Автомобиль приобрел современный внешний вид, был оснащен достаточным количеством дополнительных опций, что позволило сделать его достаточно конкурентоспособным на рынке в своем классе.

Очень часто «Патриот» становится единственным автомобилем в семье и не всегда предназначен лишь для того, чтобы покорять бездорожье. Поэтому повышение комфорта в данной машине является одной из наших целей, так как завод не сможет выжить, если будет предоставлять его только любителям бороздить леса в воскресенье, - на самом деле наших потенциальных клиентов должно быть гораздо больше.

Если вы сегодня захотите купить другой автомобиль такой же комплектации, то увидите, что «УАЗ-Патриот» дешевле при том же уровне комфорта.

«УАЗ-Патриот» - это рамный внедорожник. Несмотря на некоторые высказывания о том, что «Патриот» становится похожим на кроссовер, спешу вас уверить, что мы ничего не делали и не собираемся делать для того, чтобы превратить «Патриот» в кроссовер, скорее наоборот, предусматриваем внедрение «внедорожных» опций.

Далее директор НТЦ представил рестайлинговую модель «УАЗ-Патриот» последней версии и ответил на вопросы представителей СМИ. Но перед этим открыл небольшой секрет компании по

обновленному дизайну «уазовской» чайки, которая в ближайшем будущем расположится на кузове автомобиля «УАЗ-Патриот». «Птичка» увеличится в размере, получит более четкую графику и улучшит соотношение пропорций. В цвете изменений не предвидится: символ завода останется серебристым, хромированным.

- Евгений Анатольевич, скажите, каково соотношение импортных и российских комплектующих в автомобиле «УАЗ-Патриот»?

- Более 50% комплектующих – отечественного производства.

- Каким будет «уазик» через десять лет?

- Сейчас ведутся дискуссии на эту тему, у нас есть несколько вариантов развития. В течение нескольких лет в модельном ряду «УАЗ» появится кроссовер класса «С», который сохранит достоинства бренда, но в то же время будет больше ориентирован на городскую эксплуатацию. Он будет дешевле своих конкурентов в этом классе.

- Когда в «УАЗ» будет внедрена система помощи водителю VISSION ADAS?

- Система VISSION ADAS – это отечественный продукт, который предположительно будет встроен в «УАЗ-Патриот» в этом году. Сейчас мы занимаемся ее тестированием. В процессе исследования станет ясно, необходима она нашим клиентам или нет.

- Многих потребителей при покупке «УАЗ-Патриот» останавливает огромный объем двигателя и несоответствующая ему мощность. Будет что-то меняться в этом направлении?

- Мы планируем модифицировать силовой агрегат с целью уменьшения литража двигателя, но не уменьшения его энергетических характеристик. Работы находятся на стадии концептирования. Задача – создать практичный, надежный, ремонтопригодный силовой агрегат, отвечающий требованиям наших потребителей. В перспективе рассматривается вопрос установки автоматической коробки передач, скажу лишь, что не отечественного производства.

- Как часто планируется делать рестайлинг автомобилей?

- Изменения ради изменений не имеют смысла. Если я раз в год буду менять бампер, где я найду запчасти на автомобиль. Поэтому, думаю, производить рестайлинг автомобилей целесообразно приблизительно один раз в четыре года.

Светлана Артемьевских

23 августа на площади 100-летия со дня рождения В.И. Ленина в рамках церемонии открытия II Всероссийского фестиваля национальных и неолимпийских видов спорта состоялось празднование дня рождения «УАЗ-Патриот».



## «УАЗ-Патриот» поздравили с 10-летием на фестивале национальных и неолимпийских видов спорта

С поздравительными словами выступили заместитель генерального директора - директор по производству Алексей Матасов, руководитель департамента информации и общественных связей Константин Сазонов, директор ЗАО «Взлет» Филипп Туровер, а также участники экспедиции «На север!», успешно завершившие свое путешествие на «УАЗ-Патриот».

«УАЗ» – это сила, надежность, стремление к успеху. Это те качества, которые необходимы и для спортсменов. И хочу пожелать им успехов на выступлениях, а мы постараемся по-прежнему достойно представлять Ульяновскую область на просторах России, СНГ и зарубежья», - отметил Константин Сазонов.

С поздравлением выступил Алексей Мараховец, организатор экспедиции «На север!». Экспедиция была приурочена к юбилею «Патриота» и проходила на автомобилях Ульяновского автозавода по маршруту Ульяновск – Соловецкие острова – Ульяновск. Участники экспедиции преодолели расстояние в 7000 км по

дорогам и бездорожью Архангельской, Ярославской и Вологодской областей, а также республик Марий-Эл, Татарстан и Карелия. Алексей Мараховец выразил благодарность автозаводу за предоставленные автомобили и помощь в организации экспедиции: «УАЗ-Патриот» прекрасно справился со своей задачей – доставил всех участников экспедиции до заданной точки сложнейшего маршрута, а затем и до родного города без единой поломки».

II Всероссийский фестиваль национальных и неолимпийских видов спорта продлится до 26 августа. В программе заявлены соревнования по лапте, борьбе на поясах, городскому спорту, самбо, хоккею с мячом, бильярдному и гиревому спорту, шашкам, перетягиванию каната, борьбе корэш.

Завершился праздник развлекательной программой и выступлением популярной ульяновской кавер-группы «Танцули».

## Работники сварочного и прессового производств задали вопросы генеральному директору ПАО «УАЗ»



Окончание.  
Начало на стр. 1.

С целью улучшения геометрии кузова будет модернизировано оборудование, которое является морально устаревшим. Будет изменен принцип подачи готовых заготовок на линию. Все пакки будут доставляться с заготовительного участка погрузчиком.

Запущена программа по работе с опытной партией уже готовых промасленных штампов с целью уйти от их промасливания непосредственно во время штамповки.

Генеральный директор также озвучил ряд трудностей, тормозящих работу всего предприятия.

Во-первых, в современных экономических реалиях некоторые поставщики из-за плохого финансового состояния нарушают сроки поставки деталей. От подобного рода поставщиков завод будет отказываться и искать новых, не нарушающих договоренностей.

Во-вторых, следует обратить внимание на эффективное использование рабочего времени. Когда на производстве по ряду причин отсутствуют люди, то существует два варианта выхода из этой ситуации: принять дополнительный персонал, который будет «подстраховывать» основных рабочих, или обучить специалистов других производств необходимым специальностям.

Предприятие также несет большой ущерб от ложных больничных, которые приобретаются за деньги. За поддельные больничные будут наказываться и

виновники, и «организаторы». Персонал сразу же попадет под увольнение, врачи – под разбирательство правоохранительных органов. Разбираться будут и с теми, кто стремится выйти в выходные дни, в «продленки» за двойную оплату, но не выполняет норму в свое основное рабочее время.

Один из основных вопросов, затронутых на встрече, – вопрос мотивации персонала. Именно с ним генеральный директор предприятия обратился к собравшимся для того, чтобы из первых рук получить информацию и как можно быстрее решить текущие проблемы.

**Вадим Аркадьевич, какой вы видите систему мотивации на предприятии?**

Система мотивации – это «правила» игры, по которым ты получаешь или не получаешь дополнительные деньги, и, я считаю, она должна быть кристально прозрачной и всем понятной. В противном случае, если человек не понимает, на основе каких критериев его поощряют, или не согласен с ними, в итоге вместо мотивации мы получим демотивацию персонала.

**Елена Фомичева:**

В данный момент мы разрабатываем проект по мотивации персонала разного уровня: начиная с руководства и заканчивая рабочими. На следующем этапе, на встречах руководства с коллективами подразделений, планируется обсуждение критериев оценки, внесение предложений по их доработке. В срок до 1 сентября проект будет представлен на подпись генеральному

директору, после чего подготовлен итоговый документ по системе мотивации персонала на предприятии.

**Без документа об обучении по профессии «сварщик контактной сварки» я не могу повысить свой грейд. Можно ли на УАЗе создать лицензированное обучение по данной специальности?**

Прошу заняться этим вопросом дирекцию по персоналу ПАО «УАЗ». Если отсутствие корочек мешает человеку повысить свой грейд, эта проблема должна быть обязательно решена предприятием.

**Как я могу повысить свой грейд, если в нашем цехе нет взаимозаменяемости и перейти с участка на участок невозможно?**

Предприятие и я лично заинтересован в том, чтобы каждый работник имел высший, шестой, грейд и высшую категорию в своем грейде, поскольку чем больше людей, осваивающих новые операции и получающих новые профессии, тем выше взаимозаменяемость, мобильность персонала на производстве. Задача администрации – предоставить все возможности для работника, желающего повысить свою категорию и освоить новую профессию. Ситуация, когда человек желает обучаться, а компания не предоставляет ему для этого возможности, недопустима. Подчеркиваю, если вопрос ротации не решен, то система работать не будет. В любом случае, если работник желает освоить новую профессию, его желание должно быть реализовано. Если вопрос невозможно решить сегодня, он должен быть решен завтра.

**Будет ли внедряться система грейдов для инженерно-технических работников?**

Первоначально система грейдов создавалась для рабочих, поскольку мотивация должна быть прозрачной: присвоение грейдов на основе освоения смежных специальностей, оценка работы персонала и т.д. По ИТР эта система должна иметь другой смысл, и насколько она нужна – вопрос дискуссионный. Мотивация состава ИТР, в отличие от рабочих, более сложная, ориентируется на цели не кон-

кретного участка, а всего процесса в целом. Сейчас мы занимаемся проектом мотивации для ИТР, в сентябре мы примем по нему решение.

**Каковы ваши планы относительно работы прессового производства на ближайшее время?**

Загрузка прессового производства будет продиктована двумя основными проектами. Как вы знаете, задача по модернизации существующей оснастки по «УАЗ-Патриот» не полностью решена, существуют проблемы со штампами. Мне бы хотелось, чтобы вы довели состояние оснастки по автомобилю до должного состояния. Была модернизирована часть оборудования, потому что на сегодняшний день

**Изменится ли кузов «буханки»?**

Кузов «буханки» будет оцифрован. Продукт востребован благодаря своей цене и ремонтпригодности, уникален, не имеет аналогов на российском рынке. Снять с производства «буханку» было бы экономически нецелесообразно, в следующем году она выйдет новой, модернизированной.

УАЗ – одно из немногих автомобилестроительных предприятий, работающих полную неделю в двухсменном режиме с максимальным темпом выпуска продукции – 285 автомобилей в смену. Наша продукция в какой-то степени является дефицитной, поскольку на данный момент заказы приняты на два месяца вперед. В плане



состояние оснастки оставляет желать лучшего.

Существует программа по модернизации, ремонту оснастки и изготовлению новых штампов для автомобилей старого грузового ряда, а также программа по изготовлению крупных штампов на следующий модельный ряд («УАЗ-3170»). Есть задача изготовить полный комплект штампов на новый автомобиль, поскольку состояние современного оборудования не позволяет делать некоторые штампы, особенно лицевые. Что касается мелкой и средней штамповки, надеюсь, мы будем их изготавливать на существующем оборудовании. В ближайшие 10 лет загрузка вашего производства будет максимальной.

дальнейшей стратегии развития предприятия могу сказать, что в следующие пять лет нам точно будет чем заняться.

По итогам встречи – открытого диалога генерального директора с трудовыми коллективами предприятия было выделено несколько направлений дальнейшей работы: актуализация элементов визуального менеджмента, обеспечение лицензирования некоторых новых профессий, необходимых для получения новой категории. Кроме того, перед руководителями производств поставлена задача обсудить со своими коллективами предложения по изменениям в грейдовой системе и системе мотивации.

Светлана Артемьевских



## Почта доверия

**Вопрос:** Почему человек, желающий получить разряд или повысить его, сталкивается с проблемой обучения? В течение

полугода людей не могут обучить! За обучение отвечает ОРП, почему они не могут сразу организовать несколько групп?

**Отвечает директор по персоналу Елена Фомичева:**

С 2015 года в соответствии с положением о грейдах (УАЗ-П-УП-002-01) при повышении на вторую категорию работнику необходимо иметь документ о профессии. В связи с этим количество заявок на обучение выросло в несколько раз. Были приняты меры для увеличения объемов обучения. Во-первых, обучение по основным профессиям в каждом из производств проходят ежемесячно (ранее

обучение проходило раз в полгода, квартал). Обучение на профессию длится не менее месяца. Во-вторых, увеличено количество человек в группах, теперь группы формируются даже по 34 работника (группа слесарей МСР, набранная в июне 2015 года). И, естественно, одновременно обучаются несколько групп по профессиям из разных подразделений.

Это позволило нам достичь следующих результатов. Менее чем за шесть месяцев текущего года обучение по профессии в ОРП прошли почти столько же сотрудников, как за весь прошлый год, – 554 работника (из них: слесарь механосборочных работ – 109 чел., сварщик на

машинах МКС – 66 чел., чистильщик – 41 чел., кладовщик – 69 чел., грузчик – 47 чел., штамповщик – 37 чел., маляр – 25 чел., лифтер – 16 чел. и др.). За 2014 год подготовку по профессии прошел 551 рабочий (из них: наладчик ХШО – 22 чел., штамповщик – 34 чел., стропальщик – 62 чел., слесарь МСР – 46 чел., кладовщик – 22 чел., маляр – 28 чел., рихтовщик кузовов – 11 чел., сварщик на машинах МКС – 22 чел. и др.).

Благодаря наличию лицензии на ведение образовательной деятельности у нашего предприятия, каждое обучение для работника является абсолютно бесплатным.

## Эффективное делегирование как инструмент совершенствования производственной культуры

**13-14 августа в отделе развития персонала прошел тренинг для руководителей предприятия – кадровых резервистов «Навыки эффективного делегирования».**

Занятия проводила тренер бизнес-школы «Самолов и Самолова» Татьяна Рахманова. Основной задачей тренинга была систематизация уже имеющихся знаний и развитие необходимых навыков оперативного управления. В тренинге приняли участие руководители технологического департамента, научно-технического центра, дирекции по планированию и логистике, дирекции по производству, дирекции по экономике и финансам, дирекции по закупкам.

Именно этот тренинг задает необходимое начало координат для работы системы управления на предприятии. Для компании очень важно максимально быстро получать хороший результат от работы всех сотрудников

предприятия. А в случае с руководителями важно, чтобы для них была задана единая система управления, были учтены их ресурсы и определены возможные зоны роста. По итогам тренинга каждый участник получил обратную связь по направлениям развития.

Тренинг на 80% состоял из практических кейсов, что позволило участникам все навыки отработать уже на занятиях и сразу после окончания обучения внедрять их на своих рабочих местах.

Во время занятий были рассмотрены и отработаны групповыми упражнениями следующие вопросы: делегирование – основа оперативного управления, постановка задач подчиненным, закрепление ответственности, установление и согласование процедуры контроля, передача полномочий, определение ближайших шагов, обратная связь подчиненному.

В октябре бизнес-школа «Са-

моллов и Самолова» будет проводить для руководителей следующий тренинг «Эффективная мотивация».

Впечатлениями от обучения делятся участники тренинга.

**Андрей Плотников, заместитель главного технолога:**

- На тренинге было очень интересно. Обучение проходило в виде игры и постоянного общения. Наверное, поэтому время пролетало незаметно. По ходу тренинга я научился правильно расставлять приоритеты решения поставленных задач, а также узнал несколько новых способов делегирования полномочий подчиненным. Навыки, которые мы получили и отработали на занятиях, необходимо применять в текущей работе.

**Виталий Штерц, главный специалист УГТ:**

- Тренинг был интересным и увлекательным. Я узнал эффективные способы мотивации персонала, а также приемы повышения интереса к работе у



подчиненных.

Для себя я отметил важный аспект в работе руководителя. Это способ воздействия на сотрудников с помощью убеждения, требований. Также я пересмотрел делегирование ответственных задач на своих исполнителей. К примеру, ранее некоторые из них я старался выполнить сам, но это отнимало время для решения более значимых вопросов.

**Алексей Савельев, начальник второго цеха логистики:**

- Для меня тренинг оказался очень познавательным. Были рассмотрены проблемные си-

туации, с которыми ранее приходилось сталкиваться в работе с подчиненными. Теперь на каждую из подобных ситуаций у меня есть подробный план действий.

В результате обучения я приобрел дополнительные навыки правильной постановки задач сотрудникам и узнал о способах воздействия на них в зависимости от конкретной ситуации и их личных предпочтений. Также узнал о разных стилях управления и впоследствии определил собственную манеру поведения в общении с сотрудниками и в организации рабочего процесса.

## Оформляем европротокол правильно

Упрощенная схема поведения в дорожных происшествиях приобретает все большую популярность в России. Для участников аварии европротокол при ДТП удобен, прежде всего, исключением времени ожидания дорожной полиции, которое на практике может продлиться несколько часов. А другие участники движения не рискуют попасть в многочасовые пробки.

Европротокол может быть оформлен при соблюдении следующих условий. Количество участников аварии должно быть не более двух. Участие в ДТП автомобиля с прицепом уже не подлежит действию европротокола. Оба участника ДТП должны владеть действующими полисами ОСАГО. Обязательно отсутствие пострадавших (водителей, пассажиров, пешеходов). Автомобили должны находиться на своей полосе движения. Выезд на встречную полосу, повреждение дорожного ограждения, заборов, зеленых насаждений, опор придорожных конструкций делает невозможным оформление ДТП европротоколом.

Сумма возмещения по европротоколу для каждого участника ДТП не может превышать 50 тыс. рублей. Определение страхового возмещения, стоимости ремонта не входит в компетенцию составителей европротокола, документ отражает только перечень видимых повреждений. Нужно полагать, что внутренние повреждения, которые могут быть обнаружены ремонтниками, в сумму страхового возмещения входить не будут, так как не зафиксированы европротоколом.

Чтобы в дальнейшем не было претензий со стороны страховой компании в правильности оформления документов, необходимо придерживаться следующего порядка действий.

Вместе со вторым участником ДТП необходимо сделать совместный осмотр полученных повреждений обоих автомобилей, оценить примерный объем нанесенного ущерба. Уточнить обстоятельства и причины возникновения аварийной ситуации и произошедшего стол-



кновения. Проверить наличие дорожных знаков, разметки и других указателей, регламентирующих дорожное движение. Уточните у своего оппонента наличие и дату выдачи полиса ОСАГО. Если один из пострадавших автомобилей застрахован до 1 августа 2014 г., то размер ущерба, подлежащего компенсации, не должен быть более 25 тыс. рублей. Для автомобилей, застрахованных после указанной даты, – 50 тыс. рублей.

Для правильного определения истинного виновника происшествия и величины ущерба все обстоятельства ДТП должны быть зафиксированы на фото- или видеоканере. Съемка должна производиться не позднее одного часа с момента происшествия. При этом на кадрах обязательно должны быть зафиксированы важные детали происшествия. Расположение автомобилей на месте аварии с изображением окружающих зданий, расположение отлетевших деталей, следы торможения на дороге. Места полученных механических повреждений на авто во время столкновения. Регистрационные номера или

VIN-коды машин, принимавших участие в столкновении. Дата, время и географические координаты места съемки. При наличии видеорегистратора нужно сохранить запись дорожной обстановки в предшествующий момент и во время ДТП.

Далее участникам происшествия следует освободить проезжую часть, чтобы не создавать помех движению транспортного потока. Данное положение входит в обязанности водителя – участника ДТП. Неисполнение данного требования может повлечь взыскание в виде штрафа в сумме 1000 рублей согласно ст. 12.27 ч. 1 Кодекса об административных правонарушениях.

После этого необходимо уточнить данные страхового полиса второго участника ДТП (номер, дату, название страховой компании, ее адрес и телефон), которые водитель обязан вам сообщить. Если срок действия полиса на момент аварии истек, то следует вызвать инспекторов ГИБДД. Кроме того, стоит попросить его показать паспорт, удостоверение водителя, техпаспорт автомашины и записать паспортные данные.

Реальная практика показывает, что многие страховые компании, избегающие выплаты страхового вознаграждения или оплаты ремонта, могут оказаться крайне взыскательными к неправильным формулировкам, помаркам, опискам в протоколе.

Документ европротокола состоит из двух частей: основного и самокопирного листов. Бланки выдаются автовладельцам в страховой компании в комплекте со страховым полисом. Лицевая сторона европротокола оформляется вместе, после заполнения бланк разделяется на два листа. Обратные стороны листов заполняются водителями раздельно. Первый лист обычно отдается пострадавшей стороне, а второй лист забирает виновник происшествия.

При заполнении бланка следует точно указывать все полученные повреждения, не вписывая туда ранее имевшиеся дефекты. Важно правильно нарисовать схему столкновения с указанием положения машин, направлений движения, расположения дорожных знаков и разметки, других предметов, повлиявших на возникновение ДТП. Обязательно укажите, что оформление производилось без участия сотрудника ГИБДД.

Не позднее пяти дней со дня аварии водитель должен представить в страховую компанию все документы. Заявление о компенсации ущерба, заполненное извещение о ДТП. Результаты фото/видеосъемки с места происшествия или электронный носитель этой информации с отображением даты, времени и координат места ДТП. Заявление о том, что предоставляемая запись не подвергалась коррекции техническими или программными средствами.

Если вы все же сомневаетесь в правильном определении виновной стороны или оценке величины понесенного ущерба, то нужно прибегнуть к услугам сотрудников ГИБДД, вызвав их на место происшествия.

Гелия Наумова

## В выставочном комплексе автозавода открылась фотовыставка «На край света на «Патриоте»



21 августа в выставочном комплексе Ульяновского автомобильного завода состоялось открытие фотовыставки известного ульяновского фотохудожника и путешественника Камиля Багаутдинова «На край света на «Патриоте».

Выставка посвящена недавнему автопробегу двух ульяновских путешественников — Камиля Багаутдинова и Ильмира Валиева на самую крайнюю северную точку континентальной России — мыс Немецкий (Мурманская область). В работах отражена суровая красота северной природы — лунные пейзажи, черные и серые гранитные скалы, прозрачные ручьи, весенняя тундра в цветах, маяк на мысе Немецком.

На открытии присутствовали участники автопробега, руководители и сотрудники автозавода, журналисты. От имени коллектива Ульяновского автомобильного завода путешественникам были вручены благодарственные письма.

Ильмир Валиев отметил как внедорожные качества «Патриота», так и прекрасные возможности применения автомобиля для семейных целей: «Огромное спасибо производителю. Это по-настоящему народный автомобиль. На сегодня он оснащен всеми необходимыми опциями. Мы на «УАЗе» в стандартной заводской комплектации, без каких-либо апгрейдов прошли расстояния порядка 20 тысяч километров и были потрясены проходимостью этого автомобиля. Благодаря «уазику» мы смогли сделать эти потрясающие фотографии. Камилль максимально передал всю красоту нашего севера, о чем говорят больше 200 тысяч просмотров фотографий с

автопробега в Интернете. Я сам не ожидал, что «УАЗ» принесет нам столько удовольствия и радости. В частности, он идеально подходит для моей многодетной семьи. В «УАЗ» уместятся все наши велосипеды и игрушки».

Александр Лагунов, руководитель департамента по связям с госструктурами ПАО «УАЗ» от лица руководства автозавода по-



благодарил путешественников: «Много оценок дается «Патриоту» со стороны общественности и лидеров оценки автомобильной промышленности. За эти 10 лет мы стали номинантами многих премий, но главная оценка, считаю, это оценка наших потребителей. Одна из них присутствует здесь — это фотовыставка и непосредственно потребитель нашего продукта».

Главный конструктор ПАО «УАЗ» Олег Крупин отметил особое значение продукции автозавода: «В стенах уникального завода рождается уникальный продукт. Уникальный по своим свойствам, традициям. Сохранив те достижения, которые были внесены прежними поколениями работников завода, мы стараемся развивать их, улуч-

шать свой продукт и дарить радость нашим потребителям. Хотелось бы поблагодарить всех, в том числе и нас — коллектив завода, за то, что год от года наш продукт становится все лучше, оснащается современными опциями, которые на сегодняшний день существуют в мировой автомобильной промышленности».

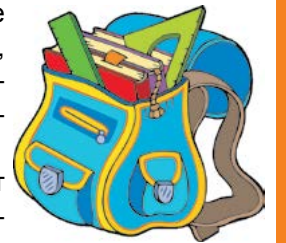
Пресс-центр ПАО «УАЗ»



## Приглашаем на семейный праздник «День первоклассника»

29 и 30 августа в музее «Народное образование Симбирской губернии в 70-80 годы XIX века» Ульяновский автомобильный завод проведет семейный праздник «День первоклассника». Дети сотрудников ПАО «УАЗ» и дочерних организаций, которые 1 сентября пойдут в первый класс, получат наборы канцелярских принадлежностей к школе и спортивный инвентарь.

Участников праздника ожидают насыщенная познавательная программа, конкурсы и анимация.



**График проведения праздничных мероприятий:**

### 29 августа

- 10.00 – сборочное производство, сварочное производство;
- 12.00 - дирекция по закупкам, дирекция по персоналу, дирекция по экономике и финансам, департамент управления качеством, НТЦ, ООО «ПРОФ-ИТ Эксперт», технологический департамент, дирекция по реализации проектов.

### 30 августа

- 10.00 – прессовое производство, дирекция по логистике;
- 12.00 – СГИ, окрасочное производство, ООО ЧОП «УАЗ-Защита», ООО «УАЗ-Автотранс»;
- 14.00 – ООО «УАЗ-Автокомпонент».

**Адрес музея:** ул. Энгельса, д. 6.  
Остановка транспорта: ул. Ленина.

**Телефоны для справок:**  
2-92-82; 2-97-45.



## Автозаводская молодежь провела мини-футбольный турнир в рамках «Спартакиады-2015»

Заводская спартакиада продолжается. Не успели улечься страсти после турнира по игре в лазертаг, как молодежь предприятия приготовила новые соревнования. На этот раз – по мини-футболу.



Двенадцать команд – представительниц различных цехов и подразделений завода, а также дочерних обществ встретились на футбольном поле одной из Засвияжских школ. Жеребьевка оказалась бессердечной, сведя в очередной раз как принципиальных соперников, так и верных друзей. Так, в первом круге «Пауки» (НТЦ) обыграли «АК» (ООО «УАЗ-Автокомпонент»), «Кедды» (СП) расправились с профсоюзным «Импулсом», а «Смайлы» - с «42-м цехом» (обе – ПСиСА). Успешно выступила и новая команда «Ветер» (СГИ), выбив из дальнейшего турнира первый состав «Грузовика» (ПСиСА). Второй же состав без труда справился с командой «2/73». Драматично развивался бой между сборной ДОП-ДЗК и «Горячими головами» (ДУК И ДП). Выяснять отношения пришлось в серии послематчевых пенальти, в результате дальше прошли парни из дирекций по закупкам и логистике.

Второй круг выявил трех финалистов. Они и разыграли между собой призовые места. Победа футбольного турнира досталась «Паукам», ДОП-ДЗК взяли «серебро», а «Грузовик-2» - «бронзу».

Следующие спортивные соревнования в рамках спартакиады ожидаются в середине сентября. На этот раз спортсменам предстоит сразиться в бильярде. Юноши будут покорять русскую версию игры, а девушки – пул-8 («американку»). Заявки можно направлять членам совета молодежи уже сейчас.



## Автозаводские стрелки

### лучшие в области!

В минувшую субботу состоялся областной чемпионат по игре в лазертаг среди молодежи, работающей на предприятиях области, в рамках программы «ПРОдвижение-2015». За кубки сражались около двадцати команд – представительниц различных предприятий и организаций города.

Автозаводчане изначально считались лидерами турнира – с момента включения этого вида спорта в соревнования программы «ПРОдвижение» наши парни ни разу никому не уступили первого места.

В этот раз цена ошибки могла быть гораздо серьезнее – после неудач в пляжных видах спорта и стритболе команда автозавода опустилась на седьмую строчку общего рейтинга. Ситуацию нужно было срочно исправлять. Дружина под командованием А. Хабанца (ООО «УАЗ-Автокомпонент») смело отправилась в лазерный бой. Сценарий областных боев не отличался от подобных заводских соревнований – нужно было удержать контрольную точку дольше, чем противник. И наши ребята справились на «отлично!» На протяжении всего турнира соперники ни разу не смогли даже выстрелить в тубус. Поверженными одна за другой оказались команды ООО «Авиакомпания «Волга-Днепр», НПО «Марс» и ОАО «Утес».

В результате третий год подряд команда Ульяновского автомобильного завода завоевала первое место. Вторыми стали парни из ОАО «Утес», третьими – ОАО «Ульяновскнефть».

После одиннадцати соревнований автозаводчане поднялись на две строчки вверх и, наряду с коллегами из ОАО «УКБП», делят пятое место. Нас опережают команды ОАО «Утес», ОАО «Ульяновскнефть», ОАО «Ульяновский механический завод» и ООО «Авиакомпания «Волга-Днепр», причем разница в очках составляет всего пару баллов.

Это означает лишь одно – вся борьба только начинается! Осенью нас ожидают соревнования по мини-футболу, бильярду и плаванию. Также готовятся творческий конкурс и перенесенный с весны боулинг. У автозаводской команды есть все шансы ворваться на пьедестал почета. Пожелаем успеха нашей молодежи!



Материалы подготовила Наталья НИКИФОРОВА

## С юбилеем!



24 августа отметила 85-летие ветеран труда УАЗ, труженица тыла

**Рашида Гараевна Биктеева.**

26 августа отметили юбилей ветераны труда УАЗ, труженики тыла:

85-летие –

**Виктор Григорьевич Будилин,**

90-летие –

**Нина Андреевна Пивцаева.**

27 августа исполнилось 95 лет ветерану труда УАЗ, труженице тыла

**Александр Егоровне Филипповой.**

Совет ветеранов УАЗ поздравляет своих юбиляров со знаменательными датами, желает крепкого здоровья, благополучия, бодрости, заботы и внимания близких.

Пусть будет настроение хорошим,  
Сбываются желанья и мечты.

И дарят те, кто в мире всех дорожке,

Тепло своей сердечной доброты.

Ведь это в мире лучшие подарки –  
Забота близких, теплота друзей.

Пусть будет много и событий ярких,  
И радостных приятных мелочей.

25 августа отметил 80-летие ветеран труда УАЗ и МАП

**Алексей Николаевич Гусев.**

Совет ветеранов поздравляет его с юбилеем, желает счастья, здоровья и благополучия.

Здоровья крепкого желаем,

Побольше светлых, ясных дней,

И, если можно, постарайтесь

Столетний встретить юбилей.

23 августа отметила 80-летие бывший работник управления главного технолога ПАО «УАЗ»

**Ольга**

**Александровна Севастьянова.**

Совет ветеранов УАЗ поздравляет ее и желает крепкого здоровья, оптимизма, благополучия, любви и заботы близких.

Пусть отрада согревает душу,  
В сердце торжествует доброта,  
Каждым утром всходит в небе солнце,  
Всюду окружает красота.

3 сентября отметит юбилейный день рождения ведущий специалист ООО «ПРОФ-ИТ Эксперт»

**Ольга Анатольевна Порохина.**

Администрация и коллектив ООО «ПРОФ-ИТ Эксперт» сердечно поздравляют Ольгу Анатольевну, выражают благодарность за многолетний добросовестный труд и желают крепкого здоровья, счастья и семейного благополучия.

Примите наши поздравления!  
Здоровья! Счастья! И добра!  
И пусть плохого настроения  
У вас не будет никогда!

На мир смотрите с наслаждением-  
И грусть отступит, и беда.

Успех, удача и везение

Пусть вам сопутствуют всегда!

28 августа отмечает юбилейный день рождения оператор автоматических и полуавтоматических линий станков и установок комплекса сборки агрегатов механосборочного цеха ООО «УАЗ-Автокомпонент»

**Альфия Адиевна Сайфутдинова.**

Руководство и коллектив комплекса от всей души поздравляют ее с юбилеем, выражают благодарность за многолетний добросовестный труд, желают крепкого здоровья, дальнейших успехов и всего самого наилучшего

Сегодня праздник - юбилей,  
Полвека за спиной!

Но вы прекрасней, вы светлей,  
Чем кто-либо другой.

Ваш возраст только вам к лицу,  
И мудрость ясных глаз.

Сегодня сказка наяву,  
Мы поздравляем вас!

## В команду Ульяновского автомобильного завода требуются:



## РАБОТА ДЛЯ ПАТРИОТА



### Специалисты инженерных специальностей:

- **Инженеры-конструкторы** (знание 2D, 3D программ, «Автомобиле- и тракторостроение»)
- **Инженеры-технологи** («Технология машиностроения»)
- **Специалист по закупкам** (образование высшее, знание английского языка)
- **Инженеры-электрики**
- **Инженеры-электроники**
- **Мастера ремонтной службы**
- **Мастера склада**

### Квалифицированные рабочие:

- **Слесари-ремонтники**
- **Слесари-инструментальщики**
- **Наладчики станков и манипуляторов с ЧПУ**
- **Наладчики ХШО**
- **Фрезеровщики**
- **Шлифовщики**
- **Токари**
- **Операторы станков с ЧПУ**
- **Грузчики**

Отдел кадров ПАО «УАЗ»: Московское шоссе, 92, каб. 7, 10  
тел.: 40-94-86, 40-99-77, 40-94-84  
personal-uaz@sollers-auto.com

## «ОТПУСКНЫЕ МОМЕНТЫ»

Во время отпуска мы с женой Евгенией летали на несколько дней в Санкт-Петербург, впечатления остались самые положительные. Город красивый и чистый. Мы с интересом изучали сочетание современной многоэтажной застройки и уютных лабиринтов улочек-закоулочек исторической части города. Единственное огорчение – далеко не все из намеченного успели объехать и обойти.

С одной стороны, хочется туда уехать навсегда, а с другой – ведь мечта должна быть несбытшейся, чтобы было о чем мечтать?.. Так что, пожалуй, по возможности просто снова наведаемся туда в гости!

**Олег Авдеенко, инженер-программист  
технологического департамента**



«В Петергофе»



«На Заячьем острове»

ФОТОКОНКУРС

## Уважаемые автозаводцы!

Напоминаем вам, что конкурс «ОТПУСКНЫЕ МОМЕНТЫ» продолжается. Присылайте свои оригинальные фотографии, сделанные во время отпуска, с небольшими комментариями по электронной почте [aa.sorokin@sollers-auto.com](mailto:aa.sorokin@sollers-auto.com) или приносите в редакцию газеты «Панорама УАЗ» (МСК-2, 4-й этаж, каб. 43).

## ГОРОСКОП на неделю

**ОВЕН (21.03 - 19.04)**



Эта неделя может принести вам массу неожиданностей, которые вызовут у многих людей весьма болезненную реакцию. Обязательно прислушайтесь к мнению ваших коллег, собеседников и сами активнее анализируйте получаемую информацию, это поможет вам избежать несвоевременных или ошибочных действий.

**ТЕЛЕЦ (20.04 - 20.05)**



Ваши энергия, энтузиазм медленно, но верно сходят на нет под воздействием лени, дезориентации или других воздействий. В эти дни может проявиться раздражение или даже паника из-за кажущейся тщетности ваших усилий. Но сейчас вы можете добиться большего прогресса, чем кажется.

**БЛИЗНЕЦЫ (21.05 - 21.06)**



Вы сможете многого достичь и многому научиться в этот период. Ваши родственники, коллеги и знакомые, с которыми вы встречаетесь ежедневно, также получают шансы на успех, а их удачные перспективы скажутся положительно и на ваших возможностях.

**РАК (22.06 - 22.07)**



Сейчас не стоит расслабляться, неразрешенные проблемы вас не оставят в покое. Ничего не откладывайте на потом, так как выполнение ваших обязательств перед кем-то в ближайшее время может сильно осложниться. Постарайтесь не перегружать себя работой.

**ЛЕВ (23.07 - 22.08)**



Этот период будет довольно сложным для семейных взаимоотношений. Опасность возникновения конфликтов и ссор очень высока, так как и вы сами, и окружающие вас будут склонны излишне драматизировать ситуацию, болезненно реагировать на любое замечание. В подобных случаях постарайтесь не дать «пожару» разгореться.

**ДЕВА (23.08 - 22.09)**



Время очень проблематичное, требующее от вас повышенной осторожности. Особенно это касается людей, имеющих проблемы со здоровьем. В эти дни желательно снизить эмоциональные и физические нагрузки, принимать профилактические препараты и воздержаться от поездок, особенно авиаперелетов.

**ВЕСЫ (23.09 - 22.10)**



На этой неделе в вашем знаке соединяются энергии вашей «хозяйки» Венеры и Юпитера. Это дает расширение ваших возможностей и временами даже незаслуженное везение. И, конечно, сталкиваясь с удачей в том или ином виде, не упустите свой шанс. Минимальное количество усилий – и эти выходные вы проведете в очень приятном обществе.

**СКОРПИОН (23.10 - 21.11)**



В это время возможно столкновение с какими-то неожиданными, может быть, даже шокирующими событиями. Не стоит приступать к новым проектам. Постарайтесь также не впадать в крайности – впоследствии вы можете пожалеть о сделанном или сказанном.

**СТРЕЛЕЦ (22.11 - 21.12)**



Достижение любой цели, желания требует в данный период повышенной самоотдачи, но зато результат может превзойти все ваши ожидания. Нежелательно отдавать работе все силы и время – можно получить много проблем в семье и подорвать здоровье.

**КОЗЕРОГ (22.12 - 19.01)**



Прилив энергии и отличное самочувствие подталкивают вас к решительным действиям. Однако неделя полна неожиданностей и подводных рифов. В любых проблемных ситуациях с домашними или с коллегами нужно рассчитывать только на себя.

**ВОДОЛЕЙ (20.01 - 18.02)**



На этой неделе вас ожидает довольно большой объем работы, и из-за этой загруженности вы даже можете потерять связь с реальностью. Ваши действия будут носить спонтанный, хаотичный, неорганизованный характер, хотя вы всегда найдете этому оправдание.

**РЫБЫ (19.02 - 20.03)**



Рыбам предстоящий период дан для партнерства, сотрудничества и работы на публике. Это хорошие дни для разговора с начальством и для совершенствования в профессии. Выходные подходят для одиночества, отдыха в тишине, занятия делами, требующими сосредоточенности.