

ПАНОРАМА

12+



УАЗ

Корпоративная газета ООО «УАЗ». Издаётся с 4 июля 1942 года.

№ 43 (8385) 19 декабря 2018 г.

► О главном

Цифровой УАЗ – мечта или реальность?

Жить в цифровой эпохе – значит бросать вызов общемировым трендам и «умным» технологиям. Ульяновский автомобильный завод в течение всего года внедрял новые информационные системы и держал курс на Индустрию 4.0. Другими словами, перешел к цифровизации производства. В этом предприятию помогал его партнер – компания PROF-IT GROUP. Изменения коснулись многих производственных процессов: от подачи комплектующих на конвейер до аудита качества автомобилей. Однако на этом трансформация не закончилась. Впереди – новые проекты, которые сделают УАЗ еще более цифровым. Об этом мы поговорили с директором по информационным технологиям Евгением Ступиным.

окончание на стр. 3 ►



► Цитата недели



Евгений Ступин,
директор по
информационным
технологиям ООО «УАЗ»:

«В 2017 году мы провели индустриальный аудит предприятия и определили ключевые направления работы. Так родилась концепция «Цифровой УАЗ», отвечающая на вопросы: куда мы движемся и что хотим в плане цифровизации? Сегодня нам важно улучшить качество автомобилей, повысить эффективность производства и кастомизировать продукт, то есть выпускать машины с учетом ожиданий конкретных потребителей. Сообразно с этими задачами мы выделили три блока – цифровая разработка, цифровое производство и цифровые сервисы. Над ними и будем работать ближайшие 5-10 лет.»

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:



Вадим Швецов о будущем автомобилестроения

стр. 2 ►



Талант крановщицы: очерк о машинисте крана Розе Лепешкиной

стр. 5 ►



К столетию главного конструктора УАЗ Петра Музюкина

стр. 6 ►

В эфире
радио
УАЗ

с 24 по 27 декабря



- «Новогодний раут». На праздничном вечере подвели итоги 2018 года.
- «Мне сверху видно все». Роза Лепешкина, крановщица прессового производства, в эфире радио УАЗ рассказывает о своей работе на предприятии.
- **Новости предприятия и региона.**
- «Мы вам желаем...». Музыкальная программа по заявкам заводчан.

Тел. для справок: 2-94-44
Эл. почта: ep.furasieva@sollers-auto.com

Будущее наступило: автомобильная промышленность

Генеральный директор ПАО «СОЛЛЕРС» Вадим Швецов выступил с лекцией на 8-м Форуме VESTIFINANCE. Форум представлял собой серию встреч, посвященных перспективам комплексного развития России в следующие 20 лет. В ходе мероприятия представители власти, руководители крупнейших компаний и ведущие эксперты попытались заглянуть в будущее, рассказав о наиболее перспективных трендах в своей отрасли. Вадим Швецов в своем выступлении рассказал о том, что ждет автомобильный рынок через 10, 20, 30 лет, какие технологии есть в современном автомобилестроении, и как они будут развиваться. Представляем вам выдержки из его выступления.

Автомобиль будущего

Что такое будущее для автомобильной промышленности? В принципе, оно уже наступило, потому что уже сегодня вся автомобильная индустрия занимается тотальной трансформацией — трансформацией в новые технологии. Мы точно знаем, что через 10 лет наш автомобиль будет уже без водителя, через 20 лет в нем исчезнет сердце автомобиля — двигатель внутреннего сгорания, через 30 лет будет абсолютно другая инфраструктура, по которой автомобили будут ездить или летать, в зависимости от того, как будет устроен будущий современный город.

Что определяет будущий автомобиль

Будущий автомобиль определяет урбанизация. Через 30 лет в городах будет проживать 70% всего населения Земли. И один из самых важных трендов здесь — это смарт-сити, или «умные города». Самыми продвинутыми городами в этом плане являются Монако и Сингапур.

Урбанизация — вопрос, связанный с продвинутым общественным транспортом. Естественно, это изменит все строительство. Современные кварталы уже общаются между собой посредством того, что ты не выходишь на улицу, а в своем доме или гостинице непосредственноходишь в городской транспорт.

Еще очень важно здесь сказать о микромобильности. Многие города внедряют микроформы передвижения, к примеру, велосипеды. На дорогах Китая 120 млн. скутеров. Через год-полтора эта цифра удвоится. Помимо этого, есть очень много всяких девайсов по перемещению человека на короткие расстояния.

У нас меняется демография: пожилых людей становится больше. Поэтому комфортная мобильность для пожилых людей в современных городах — это тоже мегатренд.

Еще очень важный вопрос — экология. Мы все знаем, что одна из проблем, приносимая автомобилями, — это выбрасываемый ими углекислый газ. Многие города уже говорят «нет» дизельным двигателям, двигателям бензиновым. Экологичность будет менять внешность будущего автомобиля на 100%.

Еще один мегатренд это то, что у нас тотально меняется индустрия и технология производства автомобилей. Это Инду-

стрия 4.0.

И, наконец, подключенность — тоже мегатренд, который изменит автомобиль, потому что он должен быть уже гаджетом, а не просто автомобилем на четырех колесах.

Подключенный автомобиль

Мы с вами уже подключены в этой жизни через наши мобильные устройства. Давайте подробнее разберем, что такое подключенный автомобиль. Это современный автомобиль, напичканный электроникой. Там есть, например, «черный ящик» и множество всяких девайсов — сканеры, камеры и так далее, которые позволяют автомобилю двигаться без помощи человека. Целый элемент инфраструктуры автомобиля, который позволяет ему ориентироваться, видеть, чувствовать, ехать самостоятельно.

Еще очень важный элемент — так называемая CAN-шина, она позволяет общаться с любыми абонентами, потому что данные, которые вырабатываются автомобилем, смогут потребляться очень многими пользователями. Например, одно из самых популярных использований — это погода. Если мы снимем погоду со всех автомобилей, то мы четко можем понимать, где, какая она в данный момент есть.

Для производителя автомобиля важно получать информацию о состоянии его агрегатов. Это позволяет вести онлайн-работу по усовершенствованию своих продуктов на основании реальных данных, которые поступают на серверы, обрабатываются и позволяют онлайн вводить какие-то изменения в продукт.

Очень интересно то, что мы впишем автомобиль в клиентоориентированную экономику. Говоря простым языком, совершая поездку мы сможем многое заказать или запрограммировать: приедем домой, и там уже доставлена пицца, заварен кофе и нагрета ванна.

Беспилотные автомобили

Почему беспилотные автомобили, о чем речь? Мы сто лет за рулем, нас все устраивает вроде бы. Но современный человек живет в стрессе, и это отражается и на его стиле вождения. Человек абсолютно неэффективен для коммерческого транспорта, потому что должен отдыхать, он может неправильно



выбрать маршрут, с ним очень сложно сэкономить. Известный факт, что 94% случаев дорожно-транспортных происшествий вызвано именно человеком. Мы, с другой стороны, понимаем, что есть прекрасные примеры, когда 500 тыс. км без ДТП: компания Google — их беспилотные автомобили уже проехали в Америке.

Когда это все случится? Все современные города, такие как Лондон, Нью-Йорк, Женева, не говоря уже о Сингапуре и Пекине, они будут готовы к тому, что после 2025 г. будет появляться все больше и больше беспилотных автомобилей. По всем прогнозам, через 30 лет вообще не останется автомобилей с ручным управлением.

Электромобили

Все говорят, почему мы не можем использовать автомобили как есть, зачем нам электрические автомобили? Прежде всего это вопросы, связанные с тем, что электроника и наши существующие конструкции автомобилей не совсем дружат между собой. Простой пример — рулевое управление. Если оно не электрическое, невозможно сделать так, чтобы автомобиль был беспилотным. Поэтому все должно быть электрическое. Автомобиль, для того чтобы гармонично вписаться в новые технологии, должен быть электрическим.

Компания «Тесла» показала, как можно сделать электромобили массовым сектором. По прогнозам к 2030 г. экономически будет все равно, что покупать, электрический или автомобиль традиционный, как мы его знаем.

«УАЗ Профи»

Немного примеров из российского опыта. Мы уже запустили первый пилот автомобиля гибридного. Это первый гибридный автомобиль, которые мы создали и испытали на базе нашего российского бренда «УАЗ Профи». Мы получили, что стоимость расхода топлива там всего лишь 2,5 литра на 100 км. Эффективность использования

для бизнеса повысилась.

Сейчас наш другой партнер, американский «Форд», собирается в 2021 г. выпустить легкий коммерческий грузовичок, тоже на гибридной технологии. У нас есть совместное предприятие с компанией Isuzu, которая является номером один в мире по производству средних грузовиков. Мы договорились о том, что это решение будет применено на нашем совместном предприятии в России, и мы вместо дизельного двигателя компании Isuzu будем ставить нашу установку гибридную, которая будет состоять из двигателя внутреннего сгорания Заволжского моторного завода и электромотора. Вокруг этого уже существует очень интересное соревнование, когда японцы, русские, американцы пытаются создавать продукты, которые должны сделать стоимость логистики меньше в три раза. Посмотрим, что из этого получится.

Производство

Производство — тоже элемент нашей трансформации, и здесь вопрос цифровых фабрик.

Генри Форд бы сейчас заплакал, но я могу сказать, что дальше нам конвейеры не потребуются. Автомобили будут создаваться, скорее всего, на стапелях. Для современного автомобиля не нужны будут многометровые конвейеры, окрасочные и сварочные комплексы. Ничего этого не нужно будет. Потому что современный автомобиль будет создаваться из модулей, как в «Лего».

Очень многие элементы будут создаваться путем предиктивных технологий, проще сказать, 3D-принтеров. Например, на нашей компании «Форд» в Елабуге, в Татарстане, мы уже не покупаем запасные части, мы их все печатаем. Сейчас можно иметь материал для распечатывания не только дерева, не только пластика, но и металла.

В автопроме мы давно не проводим никаких тестов. Идут симуляции на больших суперкомпьютерах. Например, наша

компания давным-давно использует суперкомпьютер политехнического университета в Санкт-Петербурге, для того чтобы посчитать все краш-тесты. Математика позволяет симулировать все что угодно. Создавать продукты, менять продукты, тестировать продукты — все можно в цифре. То есть путь от разработки продукта до его постановки на конвейер или на стапель в шесть-семь раз укорачивается. Мир стал намного быстрее.

Технологии

Когда разрабатывается продукт, разрабатываются и технологии. Современная система допускает, чтобы клиент заказывал свой автомобиль на конфигураторе, любую опцию, любые возможности. Цифровые двойники производства позволяют это сделать, это все наша реальность.

Очень важный вопрос, связанный с производством: а где здесь человек-то? Человек будет играть свою функцию. Он будет администратором процесса. В современном производстве будет интернет вещей, то есть машина будет общаться с машиной, и они договорятся четко по программе. Поэтому люди, которые будут работать на заводах — это программисты.

Далекое ли это будущее? Я считаю, что в течение ближайших 10 лет такая трансформация точно случится. Не потому даже, что что-то поменяется, а потому что уже есть заделы, которые сделаны всеми крупными производителями, не только «Теслой», но и «Мерседесом», другими компаниями, они все равно уже случились. Как говорится, кто же будет в будущем производить автомобили, «Мерседес» или Google? Мне кажется, ответ уже ясен. Конечно, Google.

Подготовила Екатерина

ПАНОУХИНА

Полный вариант выступления можно найти на сайте Vestifinance.ru.

Цифровой УАЗ – мечта или реальность?

Окончание. Начало на стр. 1
– Евгений Юрьевич, мы знаем, что цифровизация производства на УАЗ идет полным ходом. Для начала расскажите, с чего все начиналось и какие проекты уже удалось воплотить в жизнь?

– В 2017 году мы провели индустриальный аудит предприятия и определили ключевые направления работы. Так родилась концепция «Цифровой УАЗ», отвечающая на вопросы: куда мы движемся и что хотим в плане цифровизации? Сегодня нам важно улучшить качество автомобилей, повысить эффективность производства и автоматизировать продукт, то есть выпускать машины с учетом ожиданий конкретных потребителей. Сообразно с этими задачами мы выделили три блока - цифровая разработка, цифровое производство и цифровые сервисы. Над ними и будем работать ближайšie 5-10 лет.

В этом году УАЗ вместе с PROF-IT GROUP сосредоточились на двух крупных проектах. Речь о внедрении систем SOK и MES, контролирующих процесс производства.

– Зачем УАЗу нужны эти системы?

– С нашего конвейера сходят автомобили с разными опциями, для сборки которых требуются разные комплектующие. Благодаря системе учета хода произ-

водства MES мы автоматизировали подачу комплектующих на линию, обеспечили ритмичность сборки и избавились от излишних запасов. Комплектующие подаются на линию своевременно,

но, по сигналу системы, поэтому конвейер не простаивает. Система управления качеством SOK – это онлайн-мониторинг качества автомобилей. Если инспекторы по качеству обнаруживают какой-то дефект, они заносят эту информацию в специальные терминалы. Всего на производстве действует более 100 точек сбора данных – используются штрих-коды и автоматическая логика, ручной ввод минимизирован. Тем временем машина отправляется на доработку и не покинет конвейер, пока не устранены все неисправности. А ответить на вопрос «почему мы столкнулись с этим дефектом?» нам помогает собранная статистика.

Обе системы играют колоссальную роль для нашего продукта и для производства в целом.

– Как мы поняли, SOK и MES – это лишь часть чего-то глобального, а «Цифровой УАЗ» – дело не одного года. Что будет дальше?

– В следующем году мы приступаем к новому проекту, который потребует серьезной работы от всех заводских служб. Нам нужно создать единое информационное пространство, централизовать всю нормативно-справочную информацию (НСИ) завода. Для этого мы внедрим систему управления мастер-данными MDM.

о наших клиентах, продуктах, работниках, технологиях и материалах. Только представьте, сегодня в базе данных УАЗа насчитывается свыше 800 поставщиков, ежедневно формируется более 6 000 документов. Это гигантский массив информации, который нужно упорядочить и привести к общему «знаменателю».

Добавлю, что наши сотрудники используют много информационных систем. Сейчас их более 30 – это системы обеспечения производства, управления персоналом, бухгалтерии и другие. Одни и те же данные «живут» в разных системах, дублируются, иногда противоречат друг другу. Разрозненная НСИ повышает риски управленческих ошибок, опасных для бизнеса в целом.

Мы можем предотвратить такую ситуацию. Для этого необходимо централизовать хранение справочных данных. Аккумулируем всю информацию в одном месте с единым удобным интерфейсом.

– Сколько времени потребуются на унификацию всех справочников?

– Проект рассчитан на 2019-2020 годы и стартует в январе. Начнем с централизации НСИ по видам номенклатуры, опциям автомобилей. К лету планируем перейти к справочникам «Номенклатура», в которых хранится информация о товарно-материальных ценностях предприятия. В 2020 году упорядочим базу данных контрагентов, складов, производственных подразделений и другие.

Нам также предстоит синхронизировать производственные спецификации в информационных системах. Для чего мы это делаем? Чтобы избежать проблем в оперативном учете: например, ошибок подачи комплектующих на производство, некорректного учета затрат, неверной информации о составе изделия. Производственная спецификация описывает состав нашего продукта, это важнейший элемент для запуска автомобилей в производство. Крайне важно, чтобы эта информация не дублировалась, была максимально точной, существовала в одном измерении. Сейчас она «живет» сразу в нескольких системах.



– Есть ли конечный пункт у нашей цифровизации, когда мы сможем с уверенностью сказать: «УАЗ стал цифровым»?

– Реализация проекта PLM – пожалуй, стратегическая задача концепции «цифрового УАЗа». В идеале УАЗ должен быть охвачен единой информационной системой, связывающей между собой остальные. Я говорю о системе управления жизненным циклом изделия PLM. По сути, это полная цифровая модель предприятия, комплексное программное обеспечение, которое позволяет управлять проектированием продукта и его производством на всех стадиях, вплоть до послепродажного обслуживания автомобиля. Конструкторы будут использовать PLM для разработки автомобиля, технологи параллельно с инжинирингом – для проработки технологии производства узлов и агрегатов, экономисты – для управления себестоимостью изделия.

Но это еще не все. Важным элементом PLM-системы УАЗ станет цифровой конфигуратор, который позволит «персонали-

зировать» выпускаемые автомобили под ожидания конкретных потребителей. Покупатель «сберет» и закажет нужный ему автомобиль с эксклюзивным набором характеристик и опций прямо на сайте, после чего заказ отправят в производство, а клиент мгновенно узнает о сроке изготовления и доставке автомобиля.

– Давайте заглянем в будущее: УАЗ внедрил PLM, оцифровал производственные процессы, как это отразится на продукте?

– Мы должны быть гибкими и быстрее реагировать на изменение требований к продукту в условиях сокращения жизненного цикла разработки автомобилей. Цифровое проектирование автомобиля позволит сократить сроки и стоимость разработки дополнительных опций, новых модификаций. При этом мы повысим качество продукции, улучшим инжиниринговые процессы, а также сможем контролировать процесс производства автомобиля на всех его этапах.

Алина КОМАРОВА



водства MES мы автоматизировали подачу комплектующих на линию, обеспечили ритмичность сборки и избавились от излишних запасов. Комплектующие подаются на линию своевременно,

– Что такое мастер-данные и почему возникла необходимость в централизации действующих справочников?

– Мастер-данные содержат всю ключевую информацию

Роуд-шоу на обновленных УАЗ Патриот прошло успешно

В крупных городах России прошло федеральное роуд-шоу, в рамках которого любой желающий мог убедиться в улучшенной управляемости, повышенном комфорте и сильных внедорожных качествах обновленного УАЗ Патриот.

Масштабное мероприятие прошло в девяти городах России. На арендованных площадках крупных торговых центров УАЗ организовал уютные бренд-зоны с просторными шатрами, ведущим

и диджеем, площадкой для оценки управляемости и торможения, а также полосой препятствий для внедорожных испытаний обновленного УАЗ Патриот.

Всего тест-драйв прошли 1045 человек, что составляет 97% от первоначального плана. Это очень хороший результат, учитывая не всегда хорошую погоду в дни проведения роуд-шоу. Например, в Нижнем Новгороде и Екатеринбурге шли дожди. Наиболее популярным роуд-шоу стало в городах Воронеж, Ростов-на-Дону и Краснодар: за пару дней число посетителей, прокатившихся

в Патриоте, достигло 159, 154 и 144 человека соответственно, а загруженность автомобилей составила 99%, 96% и 90%.

Суммарный охват аудитории в медиа за все время проведения роуд-шоу – 1 289 065 человек. В CRM-рассылке участие приняли 1657 человек, а через специально созданный промо-сайт на тест-драйв записались 253 мужчины и женщины. Всего же бренд-зоны УАЗ посетили свыше 2000 человек (включая тех, кто не катался на автомобилях). И судя по отзывам участников, роуд-шоу УАЗ очень понравилось людям.



Потомственный электрогазосварщик

Родители всегда стараются передавать своим детям только самое лучшее. К числу семейных ценностей относится и передача профессионального дела. Ульяновский автомобильный завод на своем веку перевидал не одну династию. Сегодня речь пойдет о потомственном электрогазосварщике – Сергее Анатольевиче Мартьянове. О человеке, который гордится тем, что он стал продолжателем дела своего отца.

А зародилась любовь к сварочному делу еще тогда, когда наш герой был совсем юным. Маленький Сережа замороженными глазами наблюдал за тем, как отцовские руки наплавляют металл. Отец с самого детства делился с сыном всеми тонкостями профессии электрогазосварщика. Поэтому, какой выбрать профессиональный путь, вопроса не возникало: Сергей Анатольевич Мартьянов, как и его отец, посвятил всю свою жизнь сварочному искусству. И вот уже больше 30-ти лет он работает в цехе технологической оснастки на Ульяновском автомобильном заводе.

Сергей Анатольевич вместе с другими сварщиками выполняет ремонт изношенных деталей. Например, чтобы не менять полностью секцию после каждого излома, производится ремонт. Так и время экономится, и не приходится останавливать конвейер. Деталь работает также хорошо, как если бы она была новая. Профессия электрогазосварщика является весьма опасной, поэтому работники в этой области по три раза в год проходят инструктаж по технике безопасности и сдают нормативные экзамены.

– У меня немонотонная работа. Если человек, например, варит раму – он будет всю жизнь выполнять именно этот вид сварки. А у меня каждый день получается выполнять разную и интересную работу. От отца я унаследовал большую профессиональную библиотеку сварщика. Я не имею высшего образования, попадают сложные термины, приходится обращаться к старым проверенным учебникам. Также мы с моими коллегами обмениваемся опытом и не стесняемся задавать друг другу профессиональные вопросы, – отмечает Сергей Анатольевич.

Говорят, что незаменимых работников нет. С этим можно согласиться только отчасти. Ведь если говорить о нашем герое, то эта поговорка в этом случае перестает работать. Таких специалистов, как Сергей Анатольевич Мартьянов можно по пальцам пересчитать. Ему под силу любые виды сварки, восстановление любых видов секций и деталей. Коллеги обращаются к нему постоянно за профессиональным советом.

– Первые слова, когда я пришел к отцу на практику были такие: «Первым делом нужно



иметь представление, как будет работать деталь – вот тогда ты ее правильно сварешь». Точности, они существуют во всех профессиях. Я выполняю любые техники и виды сварки: работаю и полуавтоматом, и дуговой сваркой, и газорезкой, и пайкой. Если говорить о моих прямых рабочих обязанностях, то я осуществляю ремонт деталей на все модели автомобилей УАЗ. То есть, например, произошла поломка секции. Ее бы по идее выкинуть и сделать новую. Но на это время нужно, а конвейер останавливать нельзя. Поэтому ее необходимо восстановить так, чтобы деталь получилась

28 декабря Сергей Анатольевич Мартьянов отметит 55-летний юбилей. Руководство и коллектив участка технологической оснастки от всего сердца поздравляют отличного работника, надежного товарища с юбилейной датой. Желают крепкого здоровья, счастья, процветания и достижения новых профессиональных высот.

идеальной, и чтобы контролеры не приставали. А за время, пока отремонтированная секция работает, подготавливаются новые, в последствие их заменяют, – рассказывает Сергей Анатольевич Мартьянов.

– О Сергее Анатольевиче могу сказать только одно, что он очень хороший сварщик, грамотный специалист

и профи в своем деле. Я его знаю больше 30-ти лет, то есть всю жизнь. Сергей Анатольевич мастер своего дела, никогда не отказывается от сверхурочной и внеурочной работы. Прекрасный человек, хороший семьянин, – говорит о юбиляре Игорь Евгеньевич Горшков, бригадир участка технологической оснастки.

50 лет на одном посту!

Кто может сегодня похвастаться из молодых людей тем, что он проработал на одном месте большое количество времени? Думаю, таких будет мало. Владимир Павлович Елягин относится к категории тех людей, которые не только проработали всю жизнь по одной профессии, но и ни разу не сменили место работы. Проработав 50 лет слесарем-инструментальщиком инструментального производства Ульяновского автомобильного завода, наш герой отдал ему сердце, душу и тепло своих рук.

Ровно полвека Владимир Павлович Елягин не отходил от своего станка, ухаживал и сдувал с него пылинки, точно с музыкального инструмента. (Стоит отметить, что станок на один год старше трудового возраста нашего героя). Что касается профессии, то желание ее сменить у Владимира Павловича никогда не возникало. Профессия слесаря-инструментальщика всегда приносила ему наибольшее удовольствие.

В обязанности слесаря-инструментальщика входит изготовление инструментов разного диаметра и калибра: метчики, гребенки. Работа очень кропотливая и требует от работника точного математического расчета и сноровки. С грустью старые мастера в один голос говорят, что молодые люди подолгу здесь не задерживаются. Поэтому и приходится таким работникам, как наш герой, держать производственный процесс своего участка мерительного инструмента. Можно на минуточку представить, что стоит по какой-либо технической причине остановиться инструментальному цеху, может встать весь конвейер.

– Моя работа приносит мне большое наслаждение. Когда я прихожу домой я прокручиваю в голове и вспоминаю прошедший рабочий день. Таких специалистов по резьбе металла на нашем заводе, да и на других предприятиях осталось очень мало. За 50 лет стажа, какую только работу мы не выполняли, при Советском союзе приходили заказы и из других городов (тогда шли очень большие партии). Самое главное в моей работе – это настройка станка. Надо быть очень внимательным, ведь от настройки многое зависит. Как у нас старые мастера говорили: первый пробный

метчик нарезал, а потом уже только выпускать в массовое производство, – рассказывает Владимир Павлович Елягин.

Беседуя с нашим героем, я заметила, что в его глазах выступают слезы. Владимир Павлович в силу своего уже почтенного возраста собирается покинуть родной автозавод. Отрадой для него остаются жена, двое взрослых детей и маленькая внучка. Сейчас в планах у нашего героя исключительно семья, воспитание внуки, которой из-за работы он не мог уделить должного внимания.

– Владимир Павлович, как работник очень ответственный и исполнительный. Он профессионал с большой буквы. Тщательно подходит к каждому заданию, кото-

рое дает мастер. Владимир Павлович – прекрасный старший товарищ, очень доброжелательный и отзывчивый. Он превосходный собеседник, с ним можно поговорить абсолютно на любую тему. Какую бы задачу бы перед ним ни ставил, он никогда не откажет и выполнит на высшем профессиональном уровне, – говорит начальник участка по производству тех. инструмента Максим Владимирович Сызганский.



Женщина **высокого полета**

«Не кочегары мы, не плотники, но сожалений горьких нет, как нет. А мы монтажники-высотники, да, и с высоты вам шлем привет». Все помнят эти известные строчки из кинофильма «Высота». Наша героиня не монтажник, но ее работа также связана с высотой. Роза Васильевна Лепешкина – машинист крана ремонтной службы ТОиР СГИ.

Роза Васильевна Лепешкина устроилась на Ульяновский автомобильный завод в 2001 году штамповщиком прессового цеха. В декабре 2003 года сменила квалификацию и выбрала для себя экстремальную профессию – машиниста крана. Сейчас наша героиня трудится машинистом крана ремонтной службы ТОиР СГИ. Эта бесстрашная женщина работает на высоте 12 метров наравне с мужчинами. Стоит отметить, что коллектив нашей героини полностью мужской, поэтому коллеги проявляют к ней особое внимание и уважение. И это не случайно, ведь несмотря на нелегкий труд, Роза Васильевна не теряет своей женственности и привлекательности.

– Сейчас я не испытываю никакого страха относительно высоты, как это было, когда я первый раз поднялась на кран. Сложность моей работы заключается в том, чтобы габаритную деталь точно поместить в миллиметрах от других деталей. Нужно быть очень

внимательной, ведь от меня многие зависят и, в первую очередь, безопасность. За это время УАЗ стал для меня родным домом, бывает, мы работаем и семь дней в неделю. Здесь я чувствую стабильность и уверена, что получу вовремя заработок. Хочется сказать большое спасибо руководству УАЗ и моим непосредственным мастерам за их поддержку и веру в меня, – говорит Роза Лепешкина.

За время работы эта бесстрашная женщина зарекомендовала себя, как очень ответственный и исполнительный работник. Она выполняет работы повышенной сложности и имеет высший 5-й разряд. При ее непосредственном участии проходят плановые и капитальные ремонты прессового оборудования, а также работы по инвестиционным проектам. Так, в 2014 году она участвовала в проекте, который был направлен на модернизацию и реконструкцию производственных мощностей сварки кузова УАЗ ПАТРИОТ. Также принимала участие



в реконструкции и техническом перевооружении существующих производственных мощностей прессового комплекса с целью оптимизации производственных процессов.

С 2016 году и по настоящее время Роза Васильевна участвует в проекте по модернизации и восстановлению геометрической точности оборудования 71-й прессовой линии. А в 2017 году принимала участие в восстановлении геометрической точности прессы № 43, также при ее непосредственном участии происходило изготовление и монтаж маркетных столов на прессах № 22, 23, 52. Благодаря выполнению этих инвестпроектов в срок вырастают производствен-

ные объемы, и, в результате, повышается занятость персонала и рост производительности труда.

Талант крановщицы настолько востребован, что ее труд не один раз был привлечен сторонними организациями. А за отличную работу Роза Лепешкина неоднократно награждалась почетными грамотами УАЗ.

– Роза Васильевна коммуникабельный человек, пользуется уважением у коллег. Имеет высший пятый разряд. Она находится на хорошем счету не только у коллектива автозавода, но и сторонних организаций, которые стараются обращаться только к ней. Она участвовала в пяти инвест-

9 декабря Роза Васильевна Лепешкина отметила юбилейный день рождения. Коллектив ремонтной службы ТОиР СГИ, руководство и профсоюзный комитет СГИ поздравляет профессионала, прекрасную женщину и заботливую маму с юбилеем. Желают ей быть счастливой, наслаждаться каждой минутой жизни, быть в окружении верных и надежных друзей. А самое главное – любить и быть любимой!

проектах, активно занимается профсоюзной деятельностью. Ответственно подходит к выполнению своих должностных обязанностей, является примером для остальных членов бригады. Огромный опыт и знания охотно передает молодому поколению, – говорит мастер ремонтной службы ТОиР Анатолий Васильевич Борисов.

Екатерина БЕРЕНДЕЕВА

ВНИМАНИЕ ! СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ !



-15%!



**ДЛЯ РАБОТНИКОВ УАЗ
АВТОМОБИЛЬ «УАЗ»
С 15% -НОЙ СКИДКОЙ !!!
УСЛОВИЯ ПРОГРАММЫ**

-15%!



▶ Право стать Участником программы имеет **ЛЮБОЙ РАБОТНИК**, отработавший в Обществе **НЕ МЕНЕЕ ОДНОГО ГОДА** по основному месту работы.



▶ Скидка распространяется на автомобильный ряд с **БЕНЗИНОВЫМ ДВИГАТЕЛЕМ**, за исключением комплектации «Классик»: УАЗ Патриот, УАЗ Пикап, УАЗ Хантер (любой комплектации), УАЗ СГР (любой комплектации).



▶ Работник имеет право в рамках данной Программы на приобретение **НЕ БОЛЕЕ 1 (ОДНОГО)** нового автомобиля модельного ряда УАЗ в течение **12 (ДВЕНАДЦАТИ)** фактических месяцев с момента приобретения автомобиля на свое имя или на имя ближайшего родственника



▶ Автомобиль, приобретенный Работником на свое имя или на имя ближайшего родственника в рамках данной Программы, должен быть в собственности Работника или его ближайшего родственника **НЕ МЕНЕЕ 6 МЕСЯЦЕВ** после постановки автомобиля на учет в ГИБДД. Общество оставляет за собой право запросить копии регистрационных документов



▶ В случае выявления нарушений условий, Общество оставляет за собой право исключить Работника из участия в Программе сроком на 2 года с даты подачи заявки на приобретение нового автомобиля модельного ряда УАЗ

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ :

1. Работнику необходимо обратиться к координатору и заполнить заявку на приобретаемый автомобиль по программе для работников УАЗ. **(Координатор программы Курнева Ангелина Борисовна, тел.: 2-90-21).**
2. Координатор в течение шести рабочих дней проверяет заявку на корректность заполнения и проводит процедуру подтверждения включения в программу.
3. Работник, ставший участником программы, обращается к определенному дилеру для приобретения автомобиля «УАЗ» со скидкой.

К 110-летию Петра Музюкина

Золотой человек – так называют своего бывшего главного конструктора ветераны УГК УАЗ. Ценность человеческой жизни измеряется памятью.

Воспоминания – вот что остается в наследие потомкам. Сегодня мы вспомним одного из величайших умов столетия, конструктора с большой буквы, человека, всецело отдавшего весь свой потенциал ради будущего отечественного автомобилестроения.

Петр Иванович Музюкин родился 28 декабря 1908 года в Рязани. В 1913 году семья переехала в город Муром, где отец Петра Ивановича работал машинистом на железной дороге. До 1924 года он учился в средней школе, все 10 классов окончить не было возможности: в семье было еще семеро детей. И Петр Иванович после 8-го класса поступил учеником слесаря на паровозоремонтный завод. Окончил ФЗУ и до 1929 года работал слесарем на этом же заводе. В 1929 году Петр Иванович поступил учиться в Московский механический институт имени Ломоносова. В 1933 году на его базе была создана Военная академия механизации и моторизации РККА имени Сталина. Военную академию Петр Иванович окончил в феврале 1934 года в звании военного инженера 3 ранга и был направлен в воинскую часть в Нарофоминск, где прослужил около года, а затем был переведен в Солнечногорск. В мае 1935 года демобилизовался из армии, а в октябре поступил на работу в КЭО Горьковского автозавода имени Молотова на должность конструктора, затем работал ведущим группы конструкторов.

В 1937 году отец Петра Ивановича был арестован органами НКВД. После ареста, как он писал в своей автобиографии, отца он больше не видел и ничего о нем не знал. Мать в начале 1938 года была выслана в город Акмолинск и без суда и следствия провела там 8 лет.

Работая на Горьковском автозаводе, Петр Иванович при-

нимал участие в разработке и постановке на производство автомобильной и боевой техники: ГАЗ-63, ГАЗ-40, ЗАЗ-51. В 1950 году за освоение автомобиля ГАЗ-63 Музюкин был удостоен звания лауреата Государственной премии СССР. В 1953 году окончил двухгодичный вечерний университет марксизма-ленинизма при Горьковском горкоме КПСС.

В 1955 году по приказу Министерства автомобильной про-



мышленности Петр Иванович был переведен на Ульяновский автомобильный завод главным конструктором. Сюда же с ГАЗа была передана документация на автомобиль ГАЗ-69. Задача, которую руководство страны поставило перед главным конструктором – освоение и модернизация ГАЗ-69. Сложность и ответственность данной задачи Петр Иванович хорошо понимал. А также хорошо понимал, что необходим коллектив, которого, к сожалению, в то время на



заводе не было. С Горьковского автозавода были приглашены лучшие специалисты: Владимир Подольский, Сергей Тюрин, Георгий Шнейдер, Юрий Борзов и

работки и изменения. После недолгих раздумий Музюкин принял решение доверить конструкторам автомобиля, более того, он сам заставлял тех, у кого не было водительских прав, выучиться и получить их. Как оказалось, подобная практика была невероятно действенна: чем лучше конструктор знает автомобиль изнутри, тем меньше ошибок сделает при разработке в будущем. Петра Ивановича интересовали не только рабочие моменты. Он мог помочь в сложной жизненной ситуации, потом по-простому заглянуть в гости и поинтересоваться как дела. Страшно увлекался рыбалкой, и имел среди заводчан много соратников. Это был сверхбыстрый человек – технарь высшего класса, принимающий и находящий решения практически в любой ситуации.

В октябре 2012 года на УАЗ была торжественно открыта мемориальная табличка – глав-

В 1950 году Музюкину Петру Ивановичу присуждена Государственная премия СССР третьей степени и присвоено звание лауреата Государственной премии СССР – за разработку и технологии производства грузового автомобиля. 22 августа 1966 года он был награжден орденом Трудового Красного Знамени. 29 октября 1946 года награжден медалью «За доблестный труд в ВОВ в 1941-1945 гг.». 26 апреля 1961 года награжден «Малой золотой медалью ВДНХ» – за успехи в народном хозяйстве. 10 апреля 1970 года Петр Иванович был награжден юбилейной медалью к 100-летию В.И. Ленина.

к имеющимся традиционным академическим социальным стипендиям. В отрасли автомобилестроения учреждена стипендия имени Петра Ивановича Музюкина.

Главным конструктором Петр Иванович был с 1955 по 1968 год. Петр Иванович Музюкин стал основоположником конструкторской школы УАЗ.

Из маленького коллектива – 5 человек – Петр Иванович создал

многие другие. Петр Иванович лично приглашал выпускников лучших вузов страны: МВТУ им. Баумана, Московского автомеханического института, Горьковского политехнического института. За короткие сроки под руководством Музюкина были разработаны опытные образцы и освоены в производстве модели семейства УАЗ-450. Затем в короткий срок выдана в производство документация семейства УАЗ-451, а на его базе освоено производство моделей семейства УАЗ-452. Проводилась разработка седельных тягачей, снегоходов, болотоходов. В те же 60-е годы была выдана документация на подготовку производства автомобиля УАЗ-469.

Сами ветераны вспоминают, что под руководством Петра Ивановича было работать тяжело, но очень интересно. Его всегда интересовало, чем занимаются сотрудники во время и после работы. Ходил между кульманов, рассматривал чертежи. Спорил. Не боялся ничего нового, всегда был готов к продвижению перспективных проектов. Однажды коллектив конструкторов вышел с предложением организовать общественное бюро по испытаниям автомобилей УАЗ, чтобы лучше узнать тонкости работы проектируемого узла и как на него влияют последующие до-



ному конструктору УАЗ. Мемориальная доска располагается на фасаде здания пресово-сварочного цеха, где первоначально размещался отдел главного конструктора УАЗ.

В 2012 году глава Ульяновской области Сергей Морозов подписал постановление «О стипендиях Губернатора», которым впервые на региональном уровне создается целостная система стипендиальной поддержки учащихся и студентов в дополнение

монопольный коллектив, с которым в последующем были созданы уникальные машины, известные всему миру. Машины, разработанные в середине прошлого века, сегодня, в 21 веке, продолжают быть современными.

Воспоминания – это, наверное, самый неиссякаемый источник для человека. Для них всегда есть время и место. Самое необходимое условие – эти воспоминания иметь и передавать следующим поколениям.

Елена НИКИТИНА





Поздравляем!

Уважаемые коллеги, заявку на поздравление с юбилеем можно отправить на электронный адрес ea.berendeeva@sollers-auto.com или принести в редакцию лично (МСК-2, 4-й этаж, кабинет 43).
Телефоны для справок: 40-97-49, 40-97-96.

15 декабря 2018 года отметила 60-летие машинист компрессорных установок тепло-силового цеха

НАДЕЖДА АЛЕКСАНДРОВНА ФОМИЧЕВА.

Администрация цеха, коллеги и профсоюзный комитет от всей души поздравляют ее с юбилеем. Выражают благодарность за долготелый добросовестный труд, желают крепкого здоровья, семейного благополучия и удачи во всех начинаниях!

Надежда Александровна! Пусть в вашем доме царит покой, уют и гармония! Желаем быть счастливой и радоваться жизни! Оставайтесь такой же доброй, веселой и неповторимой!

*Желаем вам простого счастья
И тихой радости земной.
Пусть вас житейские ненастья
Всегда обходят стороной.
Как прежде, бережно храните
В душе прекрасные черты.
Как прежде, щедро всем дарите
Огонь душевной теплоты.*



19 декабря отмечает юбилейный день рождения лаборант химического анализа ТСЦ

ОЛЬГА ГЕННАДЬЕВНА СМОЛЯНОВА.

Руководство цеха, профсоюзный комитет и коллеги поздравляют Ольгу Геннадьевну с юбилеем, благодарят за долготелый добросовестный труд, желают ей отличного здоровья, счастья, благополучия и успехов во всех делах.

*Мы коллегу поздравляем
С юбилеем от души.
Сердце грусти пусть не знает,
Все сбываются мечты.
Пусть удача будет рядом,
В доме счастье и уют.*

*Уважение – награда
За достойный, честный труд.*



19 декабря отмечает юбилейный день рождения ведущий бухгалтер отдела расчетов с персоналом ООО «УАЗ» и дочерних обществ дирекции по экономике и финансам

ВАЛЕНТИНА ЮРЬЕВНА РАХМАНКУЛОВА.

Вся производственная деятельность Валентины Юрьевны, а это 36 лет, связана с Ульяновским автозаводом. За многолетнюю и добросовестную работу она удостоена звания «Ветеран труда УАЗ», награждена Почетной грамотой Министерства промышленности и торговли РФ. Валентина Юрьевна – инициативный специалист, постоянно повышающий уровень своих знаний. В коллективе пользуется заслуженным авторитетом и уважением. Коллектив отдела расчетов с персоналом ООО «УАЗ» и дочерних обществ и всей бухгалтерии ДЭФ сердечно поздравляет ее с юбилеем и искренне желает крепкого здоровья, счастья, благополучия и оптимизма.

*Пусть будет этот юбилей
Незабываемым из дней –
Улыбок полон, и цветов,
И благодарных теплых слов!
Пусть в радости идут года,*

*Пусть в жизни будут навсегда
Любовь, удача и успех,
И исполнение желаний всех!*



21 декабря отметит юбилейный день рождения ведущий инженер УГЭ

ЕКАТЕРИНА

АЛЕКСАНДРОВНА ЧИРКОВА.

Коллектив УГЭ поздравляет ее с днем рождения! Желаем ей крепкого здоровья, удачи, достатка, любви близких и всего самого наилучшего! Желаем цветов, развлечений, улыбок, Суметь избежать всех на свете ошибок.



*Всегда быть красивой, веселой, любимой,
Загадочной, ласковой, неповторимой.
Глаза чтоб сияли любовью и светом,
Чтоб в чувствах всегда было жаркое лето,
Родные всегда чтоб тебя понимали,
Мужчины капризы твои выполняли.
Желаем быть легкой, напрасно не злиться,
И многого в жизни трудами добиться.
Не знать никогда-никогда поражения.
Здоровья и счастья тебе! С днем рождения!*



С ДНЕМ ЭНЕРГЕТИКА!

22 декабря, в самый короткий световой день в году, энергетики России отмечают свой профессиональный праздник. Символично то, что 22 декабря – день зимнего солнцестояния, а в Северном полушарии в это время наступает самая длинная ночь.

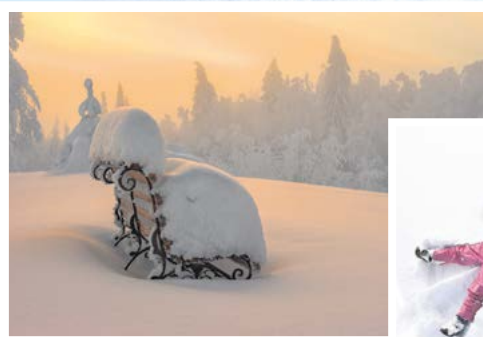
Этот день посвящен миллионам людей, несущих ежедневно гражданам страны свет и тепло. День энергетика называют одним из самых социально значимых профессиональных праздников. Ведь от работников этой отрасли зависит, без преувеличения, все существование нашей страны, работа промышленных предприятий, школ, больниц, да и повседневная жизнь людей тоже.

Дорогие наши энергетики, люди, без которых ничего бы не двигалось, не светило и не работало! Без вас было бы холодно и одиноко в этом мире, потому что без энергии сегодня человек выжить не сможет.

Поздравляем вас и желаем, чтобы энергия была не только в проводах, трубах, но и в ваших сердцах! Пусть сила и здоровье помогают вам наслаждаться жизнью, успешно работать и весело отдыхать! Мира и благодати вашим семьям, радости и веселья, любви и дружбы, материального и морального благополучия!

«Моя сказочная зима»

Уже совсем скоро наступит самый сказочный праздник – Новый год! Время, когда мы ненадолго забудем о рабочих проблемах и сполна насладимся общением с семьей и друзьями. «Панорама УАЗ» запускает старт нового фотоконкурса под названием «Моя сказочная зима». Вам необходимо сделать оригинальный фотоснимок и написать небольшой рассказ о том, как вы проводите зимнее время. Покажите, за что вы любите зиму. Это могут быть: новогодние праздники, зимние забавы с детьми, катания на лыжах, коньках либо на санях, пикник на природе и многое-многое другое.



Конкурсные работы вы можете отправлять на электронную почту ev.panyuhina@sollers-auto.com или принести в редакцию лично (МСК-2, 4-й этаж, кабинет 43). Итоги фотоконкурса будут объявлены в марте 2019 года. Победитель получит приз, а участники – памятные подарки. Телефоны для справок: 40-97-46, 40-97-49.

Будьте здоровы!

Памятка о профилактике ОРВИ, гриппа и пневмонии пациентам с хроническими заболеваниями

С целью снижения риска развития ОРВИ, гриппа, пневмонии рекомендуем следующее.

По возможности ограничьте посещение общественных мест, особенно при росте заболеваемости гриппом и ОРВИ. Чаще мойте руки с мылом, умывайтесь. Если в семье или на работе кто-то заболел ОРВИ, по возможности не общайтесь с больным, если это невозможно – ходите в маске, мойте крылья носа с мылом, не пользуйтесь с больным одной посудой и средствами гигиены, чаще проветривайте помещение.

Ешьте ежедневно свежие овощи и фрукты, мясо, творог, рыбу. Ежедневно гуляйте на свежем воздухе, делайте гимнастику, ежедневно совершайте посильную физическую нагрузку.

Контролируйте уровень сахара



ра (норма 3,5 — 5,5 ммоль/л), Артериального давления (норма 110 — 130/80 — 80-89 мм.рт.

ст), холестерина (норма 3,3 — 4,5 ммоль/л), своевременно лечите обострение имеющихся хронических заболеваний, при необходимости санируйте зубы, не допускайте появления отеков на ногах, избыточного веса. Строго выполняйте рекомендации врача, принимайте назначенные медикаменты, приходите на диспансерные осмотры.

Курение, в том числе пассивное, повышает риск заболеть бронхитом, пневмонией, ОРВИ. Злоупотребление алкоголем увеличивает риск развития пневмонии. Вакцинация от гриппа в разы снижает риск заболеть не только гриппом, но и пневмонией, особенно у пожилых и ослабленных людей.

Если у вас все же появился ринит, заложенность носа, боль в горле, повысилась температура или появился кашель, не пытайтесь лечиться самостоятельно.

Необходимо в этот же день обратиться к терапевту или вызвать врача домой. Больной человек не должен ходить на работу, посещать магазины, общественные места. Своевременная консультация врача поможет вам быстрее выздороветь и избежать осложнений. В случае необходимости вы можете вызвать врача домой из поликлиники по месту жительства или вызвать неотложную помощь.

Если вдруг на фоне ОРВИ появилась одышка или кровохарканье НЕМЕДЛЕННО вызывайте скорую помощь по телефону «03» с городского телефона или «103» с сотового телефона.

Администрация поликлиники № 1

В команду Ульяновского автомобильного завода требуются:

Специалисты инженерных специальностей:

- **Инженер-конструктор** (высшее техническое образование «Автомобиле- и тракторостроение», опыт работы желателен, знание программ 2D- и 3D- моделирования)
- **Инженер-технолог** по сборке (высшее техническое образование, опыт работы, знание устройства а/м)
- **Ведущий бухгалтер** (образование высшее экономическое, знание форм бухгалтерской, налоговой и статистической отчетности, уверенный пользователь ПК)
- **Бухгалтер** по расчету заработной платы (образование высшее «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», опыт работы)
- **Ведущий бухгалтер** (образование высшее «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», опыт работы с НДС)



РАБОТА ДЛЯ ПАТРИОТА



- **Ведущий специалист** по обработке гарантийных рекламаций и гарантийному аудиту (высшее техническое образование, опыт работы в гарантийном аудите)
- **Ведущий специалист** отдела обработки претензий (образование высшее техническое, опыт работы с претензиями в логистике, знание правил перевозки грузов)

Квалифицированные рабочие:

- **Маляры по металлу**
- **Кузнецы-штамповщики**
- **Токари-расточники**
- **Фрезеровщики**
- **Шлифовщики**
- **Слесари-инструментальщики**
- **Наладчики** оборудования металлопокрытия и окраски
- **Стропальщики**
- **Модельщик** по моделям из эпоксидных смол

ООО «УАЗ-Автокомпонент» требуются:

Квалифицированные рабочие:

- **Уборщики** в литейные цеха
- **Стерженщики**
- **Земледелы**
- **Огнеупорщик**
- **Машинисты** крана (мостового, козлового)

Отдел кадров ООО «УАЗ»: Московское шоссе, 92,
Бизнес-центр УАЗ, каб. 102а

тел.: 40-99-77, 40-60-04, 40-60-97
personal-uaz@sollers-auto.com

СРОЧНО ТРЕБУЕТСЯ

МАЛЯР/РИХТОВЩИК по ремонту ЛКП

(на участок сдачи автомобилей)

Зарплата высокая

Опыт работы по ремонту дефектов ЛКП обязателен

Отдел кадров ООО «УАЗ»:
Московское шоссе, 92,
Бизнес-центр УАЗ, каб. 102а
тел. 40-99-77, 40-60-04, 40-68-94
personal-uaz@sollers-auto.com



ГОРОСКОП на неделю с 24 по 30 декабря

- ОВЕН (21.03 - 19.04)**
В этот период Овны могут несколько дезориентироваться. Ваша система ценностей и моральных представлений претерпит изменения. Это может быть связано с новыми впечатлениями, которые вы получите, познакомившись с культурными традициями других стран и народов.
- ТЕЛЕЦ (20.04 - 20.05)**
У Тельцов первая половина недели складывается неблагоприятно для взаимодействия с друзьями. Вторая половина недели будет связана с выполнением обязанностей по поддержанию порядка в доме и оказанию некоторых услуг партнеру по браку.
- БЛИЗНЕЦЫ (21.05 - 21.06)**
Для Близнецов наступает время, когда рушатся идеалы, не исключено разочарование в людях. Те, кто прежде пользовался вашим уважением, могут проявить себя неподобающим образом. Вместе с тем это хорошее время для туристических поездок.
- РАК (22.06 - 22.07)**
На этой неделе Раки будут много трудиться, однако в какой-то момент у вас возникнут сомнения в целесообразности того, что вы делаете. Возможно, это будет связано с тем, что ваши обязанности по работе станут противоречить вашим идеалам.
- ЛЕВ (23.07 - 22.08)**
У Львов первая половина недели может быть связана с разочарованием в любви. В это время не рекомендуется принимать поспешные опрометчивые решения. Вторая половина недели связана с приятными встречами. Это хорошее время для коллективных поездок за город, на пикник или рыбалку.
- ДЕВА (23.08 - 22.09)**
У Дев в первой половине недели возможна напряженность в семейных отношениях. Вторая половина недели принесет вам знакомство с новыми интересными людьми. Больше бывайте на людях, в гуще событий, старайтесь быть информированными касательно происходящего вокруг вас.
- ВЕСЫ (23.09 - 22.10)**
В первой половине недели Весам не рекомендуется обзаводиться новыми знакомствами. Не следует давать обещаний и верить тому, что обещают вам. Вторая половина недели пройдет под вашим контролем. Вы прекрасно проявите себя в деловой активности и решении материальных проблем.
- СКОРПИОН (23.10 - 21.11)**
Скорпионы в первой половине недели будут склонны тратить много денег. В результате вы можете выйти за рамки бюджета и оказаться на мели. Вторая половина недели сложится более оптимистично. Вы будете радоваться жизни и при этом обретете уверенность в поддержке близких людей.
- СТРЕЛЕЦ (22.11 - 21.12)**
На этой неделе Стрельцы будут переживать период сомнений и неуверенности в чем-либо. Сделайте паузу во всех значимых делах и проектах. Сейчас для вас гораздо важнее разобраться в себе, в своих отношениях с близкими людьми.
- КОЗЕРОГ (22.12 - 19.01)**
Эта неделя складывается для Козерогов достаточно напряженно. Ваша репутация может пострадать от незаслуженных обвинений. Старайтесь осторожнее водить личный транспорт, возможны аварийные ситуации. Во второй половине недели можно рассчитывать на исполнения желаний.
- ВОДОЛЕЙ (20.01 - 18.02)**
В первой половине недели у Водолеев возможны проблемы с финансами, а также с дружескими отношениями. Однако вторая половина недели складывается более гармонично. Вы станете заметной фигурой в том социальном кругу, в котором вращаетесь.
- РЫБЫ (19.02 - 20.03)**
Бунт против существующих правил и утверждение своего личного авторитета – вот характерное настроение Рыб в эти дни. Вторая половина недели располагает вас к духовным поискам. Это хорошее время для углубленного изучения профессиональных знаний.

ООО «УАЗ» В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ: В «Жизнь УАЗ» f «ЖИЗНЬ УАЗ» YouTube «НОВОСТИ УАЗ»