



► О главном

## «Через полгода вы не узнаете УАЗ»



**Генеральный директор Ульяновского автозавода Алексей Спирин – о перспективах предприятия, судьбе «Буханки» и новых моделях.**

В ближайшее время на УАЗе стартует производство нескольких моделей автомобилей, включая новый семиместный внедорожник. Кроме того, предприятие приступит к выпуску дополнительных видов комплектующих, включая элементы пассивной безопасности машины. Но давно и хорошо известных представителей актуального модельного ряда – «Хантеры», «Буханки» и «Патриоты» – также не планируют снимать с конвейера, напротив, их ждет серьезная модернизация. Об этом и не только генеральный директор Ульяновского автозавода Алексей Спирин рассказал в эксклюзивном интервью «Известиям».

**«УАЗ переживает самые значительные преобразования за всю свою историю»**

*- Вы пришли на УАЗ в 2019 году. До этого долгое время работали на совместном предприятии с Ford, в компаниях Renault и Toyota. Сейчас опыт работы в иностранных автокомпаниях помогает?*

- Конечно! Значение опыта работы в компаниях, представляющих мировой автопром, трудно переоценить. Он научил быть прежде всего требовательным к себе, быстро реагировать на любые сложности, позволил ощутить дух и ритм большого производства. И одна из моих основных производственных задач – постараться донести до сотрудников, что от каждого человека на предприятии зависит обеспечение главного конвейера.

Практика построения модели производства, при которой каждый работник знает свою функцию и старается не допустить простоя, была применена и здесь, на Ульяновском автозаводе.

В компании Sollers я работаю с 2008 года. В 2019 году был назначен исполнительным директором УАЗа. С одной стороны, завод по духу близок началу моей карьеры на АвтоВАЗе в 1999 году. Заводы в Тольятти и в Ульяновске очень похожи по коллективу, технологиям, многим подходам к работе. С другой – тут уже требовалось дальнейшее развитие производственной системы, внедрение и «шлифование» современных производственных стандартов, с которыми я познакомился, работая в иностранных автоконcernах.

Продолжение на стр. 4 ►

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:

Михаил Гурьянов раскрыл первые подробности о новом внедорожнике Sollers

стр. 2 ►

УАЗ Патриот получил новый дизельный двигатель

стр. 3 ►

Чем сложнее маршрут, тем интереснее путешествие

стр. 6 ►

Разбираться в автомобилях мечтает каждый мужчина

стр. 7 ►

**4,5 млн рублей направлено на модернизацию отопительных систем**

Уважаемые коллеги, информируем вас, что следующий номер газеты «Панорама УАЗ» выйдет 9 апреля.

Тел. редакции газеты: 89374560038  
Эл. почта: aa.surova@sollers-auto.com

## Михаил Гурьянов раскрыл первые подробности о новом внедорожнике Sollers

Команда инженеров СОЛЛЕРС в сотрудничестве с китайскими партнёрами выходит на финишную прямую в разработке семиместного рамного внедорожника Sollers, который будет производиться на площадке в Ульяновске.



Руководитель Центра продуктового развития СОЛЛЕРС Михаил Гурьянов поделился первыми подробностями о новом полноразмерном внедорожнике. Специалисты Группы СОЛЛЕРС финализировали дизайн автомобиля и разработали уникальный интерьер, учитывающий пожелания российских клиентов.

«На основании математических моделей автомобиля проведён ряд виртуальных проверок, подтвердивших технику и возможность его производства. Двигатель и другие силовые агрегаты прошли калибровку для работы с российским топливом и смазочными материалами. Автомобиль изначально разработан под условия эксплуатации на российских дорогах», – отметил Михаил Гурьянов.

Параллельно ведётся активная подготовка к производству в Ульяновске.

В 2025 году группа СОЛЛЕРС инвестирует в запуск проекта более 4 млрд рублей.

Полное видео заявления Михаила Гурьянова можно посмотреть по ссылке в QR-коде.



## Производство автобусов Sollers посетила делегация партнеров

Представители Минтранса Приморья, дилера по продаже автобусов «БАС-ДВ» и санатория «Золотой берег» ФНС России посетили площадку АИТ во Владивостоке.

Гости ознакомились с модельным рядом автобусов Sollers SA6 и SA9, а также обсудили перспективы сотрудничества и планируемые объёмы закупки техники для развития транспортной инфраструктуры региона.

Особый интерес вызвали туристические автобусы, которые могут быть использованы для перевозки гостей санатория «Золотой берег» и организации межрегиональных туров.

Генеральный директор завода АИТ Валерий Лисин и участники делегации обсудили планы по закупке автобусов для обновления парка Приморского края, интеграцию техники Sollers в проекты ООО «БАС-ДВ», связанные с транспортным обслуживанием Дальнего Востока и перспективы поставок туристических автобусов для нужд санаторно-курортного комплекса.

«Мы впечатлены уровнем локализации производства и гибкостью решений СОЛЛЕРС. Автобусы SA6 и SA9 полностью соответствуют требованиям к безопасности и комфорту, что особенно важно для дальневосточных маршрутов», – отметил представитель Министерства транспорта Приморского края Александр Малиновский.

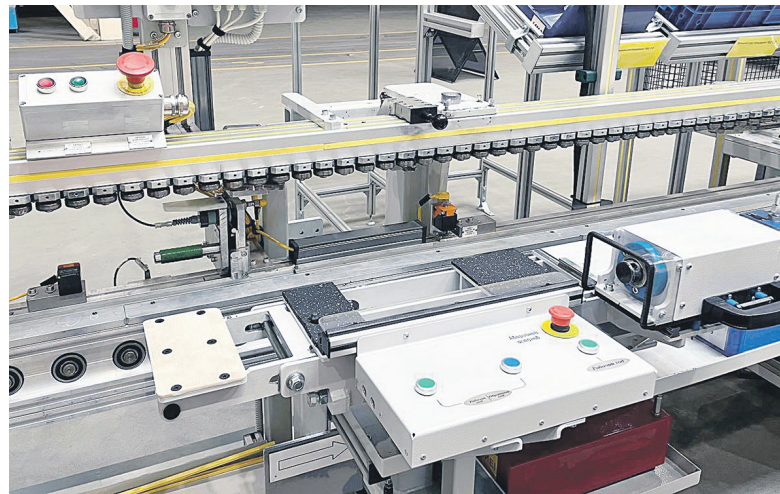


## На заводе двигателей СОЛЛЕРС Алабуга внедрились улучшения

СОЛЛЕРС Алабуга искренне ценит не только высокие стандарты качества, которые демонстрируют сотрудники завода, но и их постоянное стремление к совершенствованию рабочих процессов.

Фаис Фархутдинов, наладчик металлорежущих станков с числовым программным управлением, с целью улучшения эргономики труда и безопасности для оператора внедрил ряд улучшений на станции по запрессовке втулки скольжения в отверстие опор распредвала головки блока цилиндров двигателя 2.7 л (операция 160 линия МО ГБЦ).

Фаис самостоятельно разработал чертежи и изготовил защитные кожухи для приспособления запрессовки втулки скольжения в отверстие распредвала головки блока цилиндров. Защитный экран из оргстекла и ударопоглощающие резиновые втулки также были добавлены на опорную площадку, где крепится вспомогательный блок. Для улучшения эргономики труда оператора



Фаис изменил порядок кнопок на пульте управления. Одну из рабочих кнопок он перенес в правую сторону, чтобы избежать ее случайного нажатия.

Помимо улучшений в области безопасности, специалист внес изменения, которые повысили эффективность работы приспособления. Например, он добавил дополнительный ресивер, что позволило стабилизировать давление воздуха и улучшить производительность оборудования. Кроме того, была решена проблема с перемещением тяжелой

головки блока цилиндров. Из-за ее значительной массы, конвейерные стальные ролики, которые обеспечивают транспортировку изделия, проскальзывали. Фаис устранил проблему пробуксовки роликов, установив дополнительные резиновые втулки и шайбы, что позволило роликам справляться с нагрузкой.

Данные улучшения позволили значительно снизить риски возникновения неисправностей и повысить производительность и надежность оборудования.

## СОЛЛЕРС принял активное участие в мероприятиях Минпромторга РФ

Компания СОЛЛЕРС стала одним из ключевых участников мероприятий, организованных Минпромторгом России в Республике Татарстан 26–28 февраля.

Так, завод СОЛЛЕРС в ОЭЗ «Алабуга» посетили делегации министров промышленности и торговли со всех регионов РФ. Гости осмотрели производство автомобилей – сварочный и сборочный цеха, а также завод двигателей, где ознакомились с технологиями и подходами к организации производства. Особое впечатление на делегацию произвели контроль качества на всех этапах и чистота на производстве.

Визит делегации стал важным шагом в укреплении межрегионального сотрудничества и продвижении бренда в регионах. Министры выразили уверенность в том, что подобные инициативы будут способствовать дальнейшему развитию отечественной промышленности, отметив, что опыт завода может стать ориентиром для других регионов.

В этот же день в Казани состоялся День поставщика СОЛЛЕРС с участием директора по закупкам Николая Ходосевича и менеджмента дирекции. Участникам мероприятия – производителям автомобильных компонентов со всех регионов страны – была презентована компания, ее продуктовая стратегия, планы по локализации и основные принципы работы с поставщиками.

В рамках B2B встреч состоя-



лось общение с более чем 150 производителями автомобильных компонентов – с ними установлены контакты и определены шаги дальнейшего взаимодействия.

Еще одним значимым событием стала презентация линейки автомобилей и автокомпонентов на выставке автотранспорта «Kazan Truck Expo» в МВЦ «Казань Экспо». Выставка была приурочена к заседанию координационного совета по промышленности РФ. Темой Координационного совета в Казани стало развитие производства автокомпонентов. В мероприятии приняло участие руководство ПАО «СОЛЛЕРС» – генеральный директор Николай Соболев и заместитель генерального директора Зоя Каика. Участники заседания – руководители региональных органов исполнительной власти в области промышленности и торговли и руководители промышленных предприятий – обсудили

возможности обеспечения предприятий автопрома необходимыми автокомпонентами.

Также в «Казань Экспо» состоялась церемония награждения победителей конкурса профессионального мастерства «Алабуга-Skills», среди которых был сотрудник «СОЛЛЕРС Алабуга» Дамир Имайкин. Он второй год подряд занимает пьедестал в номинации «Ремонт и обслуживание легковых автомобилей – моторист».

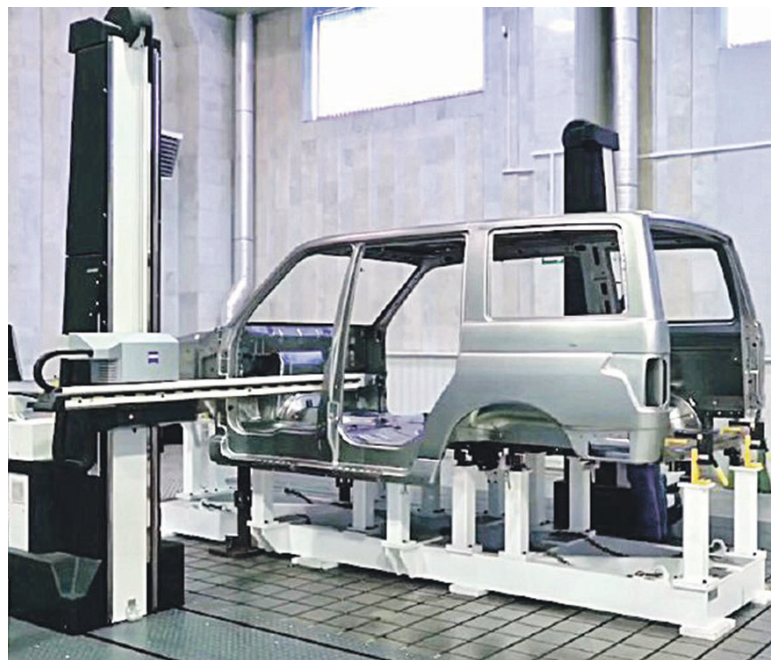
В завершение ряда мероприятий 28 февраля завод «СОЛЛЕРС Алабуга» посетил директор департамента цифровых технологий Минпромторга РФ Владимир Дождев. Он ознакомился с лучшими практиками внедрения цифровых инструментов в производственный процесс. Гостю продемонстрировали системный ландшафт и его интеграцию в производство.

## Проверка на точность

Каждый элемент конструкции автомобиля имеет важное значение, и кузов не является исключением. После сварки они проходят контроль, который гарантирует высокое качество и точность. Рассказываем, что происходит с кузовами автомобилей УАЗ и Sollers на этом этапе.

Кузов отправляется в контрольно-измерительную лабораторию – место, где точность выходит на первый план. Здесь проводятся измерения широкого формата: от небольших заготовок до готовых автомобилей. Задача этого этапа – сопоставить результаты измерений деталей и сваренных узлов с математической моделью. Это ключевой момент, который позволяет убедиться в том, что все элементы соответствуют строгим стандартам.

В заводской лаборатории для измерений используется стационарная контрольно-измерительная машина, предназначенная для периодического контроля крупных узлов, таких как кузов, полы, боковины



и моторный отсек. Эта машина обеспечивает высокую точность измерений и позволяет выявлять даже малейшие несоответствия.

Для мелких деталей применяется мобильная машина, которая сканирует поверхности и создает облако точек для модели или наложения дизайна. С ее помощью определяется качество отлитого и отштампованного узла, а также готовность к дальнейшей сборке.

Сотрудники лаборатории строго следят за условиями работы: чистота и температура в диапазоне от 18°C до 22°C – вот главные требования для функционирования оборудования и получения точных результатов измерений.

После успешного прохождения тестов кузов отправляется на следующий этап – в окрасочное производство. Завершив все процессы, готовые кузова отправляются на сборочный конвейер.

## Собрано на Кубе



На кубинском заводе компании EISA собрали первый тестовый внедорожник УАЗ Патриот.

В настоящее время завершен монтаж сборочной линии, проводится финальная настройка оборудования. Полноценный запуск нового предприятия, расположенного в Гаване, будет осуществлен в ближайшее время.

Планируется, что на Острове Свободы будет налажено локальное производство двух моделей УАЗ.

## Новые поворотные столы повышают эффективность

Ульяновский автомобильный завод продолжает модернизацию производства. В цехе сборки установлены новые поворотные столы, предназначенные для транспортировки кузовов автомобилей УАЗ и пикапов Sollers.

Обновление связано с расширением модельного ряда. С января 2025 года на линии наряду с автомобилями УАЗ началось производство пикапов Sollers ST6 и ST8. Увеличение объемов производства потребовало удлинения конвейера и внедрения новых транспортных систем.

«Ранее существовавшие конвейерные системы имели ряд ограничений по производительности и функционалу. Модернизация оборудования позволила повысить



эффективность и пропускную способность линии, что отвечает растущему спросу на продукцию. Современные решения увеличили скорость подачи деталей на конвейер и сократили время перемещения кузовов», – отметил главный техно-

лог ООО «УАЗ» Виталий Штерц. Новые поворотные столы выполняют одновременный поворот, разворот кузова и его передачу на следующую линию сборки.

## Встречаем делегацию российских промышленников

12 марта площадку УАЗ посетила делегация Российского союза промышленников и предпринимателей, а также представители отечественного промышленного комплекса. Целью встречи стал обмен опытом и укрепление сотрудничества.

Гости ознакомились с производством автомобилей УАЗ и Sollers на главном конвейере, посетили заводы СОЛЛЕРС Комтранс и СОЛЛЕРС Карго, где узнали о современных технологиях и инновациях, применяемых в производстве. Участникам представили выставку продукции Группы СОЛЛЕРС, на которой обсудили стратегию развития индустриальной площадки на ближайшие годы.

Глава региона Алексей Русских отметил, что представители Минпромторга, госкорпораций и других ведомств прибыли в Ульяновскую область для выработки мер поддержки оборонно-промышленного комплекса (ОПК) страны.

«Выпускаем уникальную продукцию авиационной, автомобильной, приборостроительной промышленности и других отраслей. По итогам 2024 года область заняла первое место в ПФО и пятое в России по индексу промпроизводства – большой вклад внесли заводы ОПК», – подчеркнул Губернатор Ульяновской области.

Председатель комиссии РСПП по ОПК и генеральный директор корпорации «ТРВ» Борис Обносков, а также заместитель полномочного представителя Президента РФ в ПФО Алексей Кузьмицкий высоко оценили темпы развития оборонных предприятий региона.



## УАЗ Патриот получил новый дизельный двигатель

В четвертом квартале 2025 года с конвейера Ульяновского автомобильного завода сойдет новая модификация автомобиля УАЗ Патриот, оснащенная дизельным двигателем и шестиступенчатой механической коробкой передач.

Предсерийный образец проходит интенсивные ходовые испытания, уже преодолев более четырех тысяч километров по различным дорожным покрытиям. Внешне новая версия практически не отличается от бензиновой, однако дизельный двигатель можно легко узнать по его характерному звуку, который не превышает уровень шума других автомобилей на солярке. Сборка турбированного дизеля мощностью 136 л.с. полностью локализована: новый мотор производится на заводе СОЛЛЕРС в Елабуге, а шестиступенчатая механическая коробка передач собирается на Заволжском моторном заводе.

Ключевой особенностью новой модификации является шестиступенчатая механическая трансмиссия. Инженеры завода приложили значительные усилия для ее интеграции, так как она использует тросовый привод рычага переключения передач, в отличие от бензиновой версии. Передачи включаются плавнее и точнее, снизилась вибрация на рычаге, а его расположение и механизм переключения на отдельном подиуме значительно повышают удобство управления.

Внутри автомобиля практически не ощущаются «дизельные» вибрации благодаря более мягким опорам двигателя. Также в интерьере можно заметить некоторые «предсерийные» элементы, что добавляет уникальности. УАЗ Патриот с новой силовой установкой призван улучшить потребительские характеристики, демонстрируя отличную динамику, обеспечивая уверенную тягу даже на низких оборотах.

С выходом на рынок в конце осени новая модификация внедорожника получит обновленную систему мультимедиа, электромеханическую раздатку и светодиодную оптику.



# «Через полгода в

Начало на стр.1

**- Со стороны все автозаводы примерно одинаковы. Чем отличается УАЗ от тех предприятий, где вы работали прежде?**

– Прежде всего, технологиями более глубокого производства. То есть, помимо сварки, окраски, сборки, производства спецавтомобилей, есть прессовый цех, своя металлургия, своя кузница, выпуск автокомпонентов. Поэтому тут требуется более широкий спектр знаний. Опять же и коллектив в разы больше, чем на большинстве предприятий, где я работал ранее. Кроме того, поскольку УАЗ является составной частью одного из крупнейших в России автопроизводителей, очень важно понимать не только макроэкономику самого завода, но и его влияние на бизнес компании в целом.

**- Как за годы вашей работы изменился Ульяновский автозавод, что удалось изменить лично Вам? Какие идеи и проекты планируете реализовать?**

– Сейчас Ульяновский автомобильный завод переживает, пожалуй, самые значительные преобразования за всю историю своего существования. Мы активно работаем над тем, чтобы превратить производственную площадку в современный промышленный парк, специализирующийся на выпуске автомобилей рамной конструкции и автокомпонентов, с новыми производствами и технологиями. Приезжайте к нам в середине этого года – не узнаете УАЗ. То количество новых производственных объектов, которое уже создано или запущено на территории в самое ближайшее время, значительно преобразит площадку. В том числе за счет реализации новых проектов, связанных с запуском линейки Sollers.

Например, за последние два года здесь, в Ульяновске, был открыт новый корпус «Соллерс Карго», где налажено производство легких коммерческих грузовиков Sollers Argo, также запущены среднетоннажные грузовые автомобили Sollers TR. В глубокой синергии с производством УАЗ реализован проект сборки пикапов Sollers ST6 и ST8 по технологии полного цикла. До конца года на конвейер встанет еще одна модель – Sollers ST9. Важно отметить, что мы не идем по пути крупноузловой сборки, которую часто называют переклеиванием шильдика. Мы модернизируем производственную базу и организуем локализованное производство – от сварки и окраски кузовов до установки изготовленных на заводе «Соллерс» в Елабуге дизельных двигателей и коробки передач, выпущенной на Заволжском моторном заводе в Нижегородской области. Все изменения кардинальным образом меняют саму культуру производства автомобилей «УАЗ». Вместе с изменениями самих машин меняется и подход людей, которые их производят. Мы видим огонь в глазах,

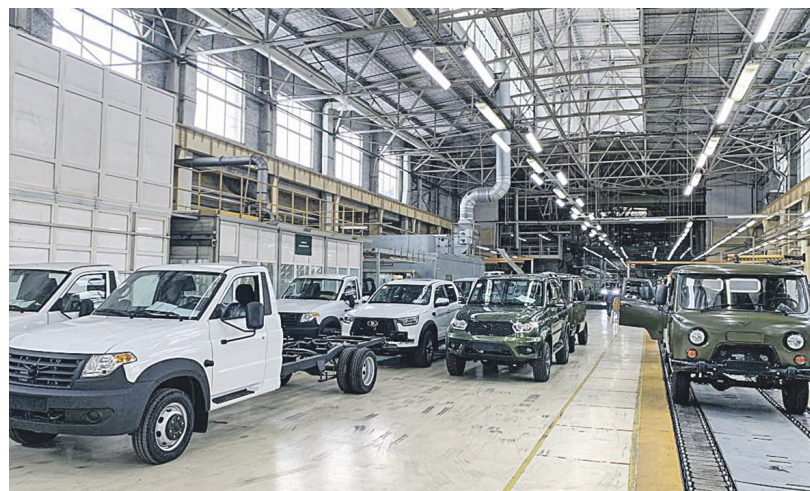


отношение к автомобилю на конвейере как к чему-то своему, родному. Поверьте, это очень важно, это сплачивает команду.

В наших планах – дальнейшее углубление локализации в части штамповки, что потребует реновации прессового оборудования и новой штамповой оснастки. Также уже в этом году будет запущено производство систем пассивной безопасности, электроники и других важнейших узлов автомобиля, часть из которых будет производиться здесь же, на площадке УАЗа.

**- Правильно я понимаю, что вы намерены по максимуму обеспечить сами себя необходимыми комплектующими, узлами и агрегатами?**

– Да, импортозамещение – это одно из приоритетных наших направлений. Причем не только за счет перехода на локальные комплектующие сторонних производителей, но и создавая внутри компании собственные производства ключевых узлов и агрегатов. Давайте вспомним 2022 год, когда зарубежные автопроизводители, а также производители комплектующих и компонентов ушли, громко хлопнув дверью. Тогда российские автозаводы встали перед дилеммой – остановить на какое-то время производство или быстро искать новые решения. Мы пошли по второму пути.



Конечно, пришлось ощутимо упростить конструкцию автомобилей – для этого правительством РФ в отношении всех российских автопроизводителей были введены временные послабления в регламенте. Но хочу подчеркнуть, что конвейер УАЗа не останавливался ни на один день. Это стало

возможным за счет очень высокой степени локализации машин. Переход на доступные импортные технические решения продиктовала необходимость быстро адаптировать производство к санкционным реалиям. Это была напряженная работа, которая не прекращается и сегодня. Важно, что нам удалось



оперативно найти альтернативные варианты. Из примеров – ставшие в один момент недоступными блоки управления двигателем, и мы в кратчайшие сроки заменили на отечественные аналоги.

Какие-то решения не прошли проверку временем, и мы от них отказались. Другие проверенные решения были из прошлого, и мы сразу понимали, что они носят

усовершенствованы. Например, механическая коробка передач: сегодня этот агрегат уже не тот, что в 2022–2023 годах, он основательно модифицирован. То же самое можно сказать про раздаточную коробку.

Всё это потребовало существенного обновления нашего парка оборудования, сейчас реализуем крупную инвестпрограмму в механообрабатывающем производстве. Это дает нам улучшение параметров и качества того или иного узла. Постепенно мы переходим на российскую компонентную базу. Уже сейчас значительная часть комплектующих на автомобилях «УАЗ» – нашего собственного производства. И их номенклатура будет только расширяться.

Я уже говорил, что в этом году мы приступим к производству на площадке УАЗа элементов пассивной безопасности. Акцентирую внимание: это не просто сборка, а полноценное производство

рамные автомобили. А за исключением некоторых легких и среднетоннажных грузовиков – конечно же, еще и полноприводные. Работая над новыми проектами, в первую очередь мы применяем технические решения по всей модельной линейке брендов Sollers и «УАЗ». К примеру, дизельный двигатель в сочетании с шестиступенчатой коробкой передач, производство которых освоено на предприятиях группы «Соллерс» в Елабуге и в Заволжье. Этот силовой агрегат устанавливается на грузовики Sollers Argo, пикапы Sollers ST6 и ST8. Эту же связку мотора и трансмиссии мы будем применять в обновленном модельном ряду «УАЗ». Первой ее получит коммерческая модель УАЗ «Профи», а затем и «Патриот». Рассчитываем вывести их на рынок во втором и четвертом квартале этого года соответственно. Если же говорить про развитие площадки в целом, то основная задача – это создание на Ульяновском автозаводе полноценного промышленного парка. А это, в свою очередь, подразумевает совершенствование технологий, ведь для новых проектов закупается новое оборудование и проводится модернизация существующего. Это касается сварки, окраски, интеграции с IT-системами. Всё это дает суммарный эффект на весь модельный ряд.

**- Можете привести примеры такого влияния?**

– Например, в конце января на предприятии в цехе окраски было внедрено новое роботизированное оборудование для нанесения грунта. Через него проходят кузова всей модельной гаммы «УАЗ», пикапов Sollers. Это позволяет значительно улучшить качество подготовки кузова к нанесению самой эмали, что, разумеется, положительно сказывается на качестве финальной окраски абсолютно всех машин, сходящих с конвейера. Недавно новый роботизированный комплекс был введен на участке сварки. Оборудование имеет более высокую точность и скорость работы, при этом обеспечивает более надежное сочленение элементов. И эта работа ведется ежедневно.

**- В рамках интеграции с зарубежными партнерами нет ли планов по созданию собственных новых моделей автомобилей?**

– Разумеется, такие планы есть. Более того, такая работа уже ведется. Например, скоро планируем запустить на площадке производство нового семиместного рамного внедорожника. Это будет модель, разработанная специалистами компании Sollers на колесной базе пикапа. Планируем, что выпуск автомобиля начнется в Ульяновске на площадке промышленного парка в начале следующего года. Но давайте наберемся терпения: как только по этому проекту будут новости, вы обязательно их узнаете.

Если говорить про модели «УАЗ», то в конце года мы

«от сырья», начиная с отливки каркаса руля из магниевого сплава до пошива самих подушек безопасности и выпуска блоков управления. Производство будет организовано именно здесь, в Ульяновске, буквально в соседнем корпусе предприятия. Уже сейчас туда завозится и монтируется необходимое оборудование. Если мы пройдем по составу автомобиля, то почти по каждому элементу ведется своя работа – это касается как ключевых элементов, например, блоков управления двигателем, так и таких комплектующих, как электропроводка, патрубки и даже крепеж. В итоге, если до 2022 года локализация наших моделей составляла примерно 80–85%, то сейчас уровень доходит до 95–96%.

**«Запустим на площадке УАЗа производство нового семиместного внедорожника»**

**- Не так давно на УАЗе началось производство легких грузовиков и пикапов под брендом Sollers. Что это дало самому УАЗу и тем моделям, которые традиционно выпускаются на предприятии?**

– Все модели, которые сейчас производятся на площадке Ульяновского автозавода, а также будут выпускаться в дальнейшем, объединяет общая генетика – это

# Вы не узнаете «УАЗ»



представим обновленный вариант нашей флагманской модели – «Патриот». Он по-прежнему останется полноценным внедорожником, только с современными опциями и больше адаптированный для комфортной эксплуатации. То есть акцент будет сделан на стилистической составляющей и практичности. В целом, у нас большие планы по обновлению текущего модельного ряда. Это необходимая эволюция. Мы говорим как о технике – коробке передач, «раздатке», пассивной безопасности, – так и об эстетике: современной светодиодной оптике, элементах интерьера и деталях экстерьера. В любом случае генетика бренда сохраняется сейчас и будет сохраняться в будущем.

**- На базе «УАЗ» сторонние производители делают различные спецмодификации: автомобили-цистерны, коммунальные машины. Почему сам завод не выпускает такие версии?**

- Завод выпускает массовые спецверсии, например, автомобили для силовых структур, заказы на которые подтверждены объемами и имеют типовые требования. Производство мелких серий – это совершенно другой подход к бизнесу, в чем-то даже индивидуальный. К примеру, в разных городах требования к коммунальной технике могут отличаться в силу особенностей климата и рельефа местности. Именно поэтому УАЗ сотрудничает с партнерами, для которых такой бизнес – профильный. Мы поставляем базовое шасси с учетом тех или иных требований, а наши коллеги работают индивидуально с заказчиком. Это устоявшаяся практика в автопроме.

**«На «Буханку» есть устойчивый спрос, поэтому она останется на конвейере УАЗа»**

**- Означает ли расширение модельного ряда автомобилей, выпускаемых на УАЗе, постепенный отказ от каких-то моделей-старожилов? Например, та же «Буханка» выпускается уже 67 лет. Какова ее судьба?**

- Эти процессы никак не связаны друг с другом. Расширение и появление новых моделей происходит не в ущерб уже выпускаемым. У каждого автомобиля

свой клиент. Он есть и у «Буханки», и у «Хантера»: эти машины востребованы, они нужны. И пока на них есть спрос, завод будет их выпускать – это закон рынка. Опять же, тот же «УАЗ-469» сильно изменился: например, мотор изначально был мощностью 70–80 лошадиных сил, сейчас – уже 150. Модернизирована подвеска, появились дополнительные элементы безопасности. За свою производственную жизнь эти автомобили свое военное применение дополнили гражданским в разных отраслях: сейчас они востребованы в сельском хозяйстве, нефте- и газодобыче, коммунальных и сервисных службах, особенно в отдаленных регионах страны с плохими дорогами или там, где дорог вообще нет.

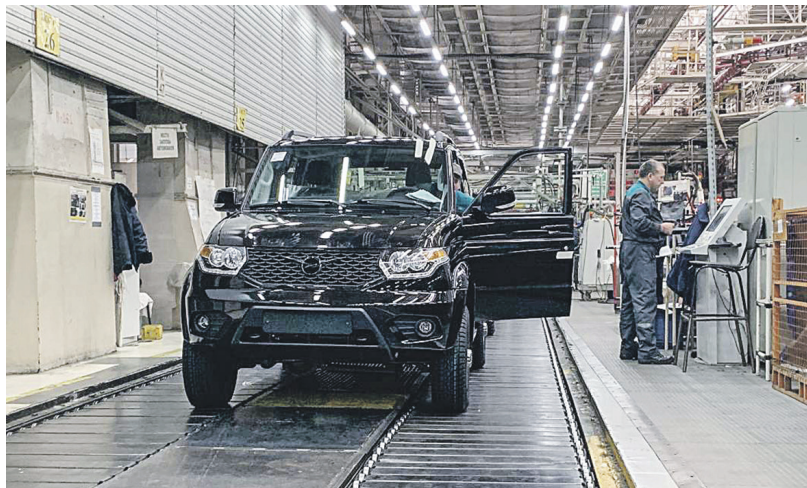
«Буханка» – это уникальный по своим внедорожным возможностям, предельно простой, ремонтпригодный в полевых условиях, недорогой в эксплуатации автомобиль-спартанец. В умелых руках он и труженик, и воин, и строитель, и врач. Недаром за разработку и внедрение нашей классики в производство УАЗ был награжден орденом Трудового Красного Знамени. На эту модель есть устойчивый спрос, поэтому она останется на конвейере УАЗа.

- Раз уж речь зашла про «военные» корни моделей из Ульяновска... Не секрет, что автомобили «УАЗ» активно используются нашими бойцами в ходе специальной военной операции. Есть какие-то пожелания от них? Что-то приходится менять в машинах?

- Наши специалисты – инженеры, технологи – постоянно находятся в зоне СВО и, по сути, в режиме реального времени получают обратную связь от бойцов. Я сам регулярно посещаю войсковые соединения, встречаюсь с командирами подразделений, слушаю их пожелания, замечания, в том числе и критику. Я своими глазами вижу, что условия эксплуатации автомобилей в зоне СВО очень специфические и крайне тяжелые, в ряде случаев они превосходят самые сложные тестовые испытания, которые проходят машины перед запуском в производство. И реальные отзывы тех, кто их там эксплуатирует, дают нам огромный опыт и понимание того, что необходимо изменить или доработать в той или иной модели. Ведь от надежности машины зависит не только выполнение боевой

задачи, но и жизни людей.

Конечно, есть и специфические запросы и пожелания, вроде защиты от дронов или средств РЭБ, которые мы выполняем. Понятно, что в «гражданской» эксплуатации они на автомобилях не требуются. Но многие изменения, которые будут полезны и важны в мирной жизни, уже внедрены и на серийных машинах. Например, на основе обратной связи от участников СВО были модернизированы мосты: мы ввели дополнительные сальники, запечатывающие картер моста автомобиля, перенесли сапун с кожуха полуоси выше на корпус самого картера. Это резко уменьшило риск попадания влаги в редуктор. Да, это определенное удорожание, которое незначительно сказывается на цене. Но оно несоизмеримо с тем, как такая модернизация сказывается



на ресурсе и надежности самих мостов, да еще и в условиях, когда проведение регламентных ТО затруднено. Также были внедрены усиленные крестовины, измененные карданные валы, проведена модернизация задней подвески.

**«УАЗ» – наиболее доступный продукт в своем сегменте»**

**- В самом начале нашей беседы вы рассказали о скором появлении дизельных версий «Профи» и «Патриота». Чем обусловлено решение вновь вывести на рынок модификации на этом топливе? Какою долю доля продаж они могут занять?**

- Это, как и любое наше решение, обусловлено прежде всего требованиями рынка. Если говорить про «Полуторку», то сейчас в нашей стране пул коммерческого транспорта формируют преимущественно дизельные автомобили. Плюсы очевидны: высокая экономичность, серьезный запас хода и внушительная тяговитость при разгоне, тогда как по интервалам ТО и стоимости обслуживания дизельные модификации сравнимы с бензиновыми версиями. На такие модели устойчивый спрос, и они займут свою нишу на рынке. Мы рассчитываем, что на них в перспективе будет приходиться примерно половина продаж «Профи». Для «Патриота» иная мотивация: мы видим, что у всех

полноразмерных внедорожников есть дизельные версии, и понимаем, что такая модификация необходима и для флагманской модели бренда «УАЗ». У нас уже есть несколько опытных автомобилей, оснащенных дизельным мотором и шестиступенчатой механической коробкой передач. Сейчас они проходят испытания. Планируем к концу осени начать их серийное производство и вывести на рынок.

**- А что будет с ценами на дизельные «УАЗы»?**

- Я бы не хотел забежать вперед. Относительно «Профи» пока могу сказать, что стоимость дизельной версии, очевидно, будет несколько выше, чем бензиновой. Но при этом такая машина всё равно будет значительно дешевле, ближайших конкурентов. При этом, по нашим расчетам, все ее преимущества позволят компенсировать

с автоматической трансмиссией. Причины ее исчезновения понятны. Но уже звучали официальные анонсы возврата такого типа коробки передач в модельную линейку. На какой стадии вопрос этой перспективной опции и можно ли ожидать ее появления и на других моделях, например, на том же «Профи»?

- Да, в планах действительно есть появление такого типа трансмиссии в модельной линейке автомобилей «УАЗ». Возможность оснащения автоматической коробкой передач коммерческого «Профи» тоже рассматривается. Но внедрение любого агрегата – это довольно длительный процесс, требующий скрупулезного подхода. Ведь подобрать трансмиссию, отвечающую определенным техническим характеристикам и компоновочным решениям – только полдела. Необходимо еще совместить агрегаты, адаптировать, протестировать, испытать, сертифицировать их, а на это нужно время. Сейчас мы полностью сконцентрированы в первую очередь на обновлении модельного ряда. К вопросу автоматической трансмиссии давайте вернемся позже, после запуска плановых обновлений 2025-го.

**- За последние два-три года цены на новые автомобили заметно выросли. И «УАЗ» не исключение. С чем это связано?**

- Цены на новые автомобили «УАЗ» за прошлый год выросли на 6%. Это значительно ниже, чем официальные данные по инфляции в России. Безусловно, есть макроэкономика, себестоимость производства, на которую влияют и тарифы на ресурсы, и резко выросшие за последнее время расходы на логистику, сырье, комплектующие. На этом фоне мы стремимся активно сокращать собственные издержки, чтобы не



ем, что в общем объеме продаж УАЗ «Патриот» доля модификаций с дизелем составит 15–20%. Поэтому постараемся установить такую цену, чтобы обеспечить эти показатели.

**- До 2022 года в линейке УАЗ «Патриот» была версия**

перекладывать эти расходы на потребителя. Могу с уверенностью сказать, что на данный момент «УАЗ» остается наиболее доступным продуктом в своем сегменте.

**Кирилл Сазонов, редактор «АвтоМИЦ «Известия»**  
Фотографии: Кирилл Сазонов.



## 4,5 млн рублей направлено на модернизацию отопительных систем

**На Ульяновском автомобильном заводе активно ведутся работы по модернизации и улучшению инфраструктуры предприятия. Эти шаги направлены на повышение эффективности производственных процессов и создание комфортных условий труда для сотрудников.**

Продолжаются работы по созданию новой логистической зоны для доставки деталей на УАЗ-Механо-сборочное производство, где уже установлен тоннель для крупнотоннажного транспорта. В ближайшее время будет смонтирован тоннель для малотоннажного транспорта. Проект направлен

на оптимизацию складских помещений и маршрутов для доставки деталей.

Служба главного инженера УАЗ завершила капитальный ремонт четырех бытовых помещений общей площадью более 100 кв.м. Также был проведен косметический ремонт центрального здравпункта

и лестничной клетки на главном конвейере. В связи с расширением модельного ряда автомобилей, производимых на площадке УАЗ, оборудована новая рабочая зона – теплый склад, где выполнены ремонтные работы и проведено отопление. В апреле запланирован ремонт еще одного складского помещения.

Подходит к завершению зимний отопительный сезон. Одновременно с этим началась плановая подготовка к следующему отопительному периоду. В 2025 году

запланированы значительные инвестиции в ремонт магистральных трубопроводов отопления и приточных отопительных установок в цехах на общую сумму 4,5 млн. рублей.

«В ближайших планах – благоустройство площадки УАЗ. В апреле специалисты проведут осмотр кровли, помещений и дорог, по итогам которого будет составлен план работ на весенне-летний период», – отметил главный инженер ООО «УАЗ» Алексей Алексеев.

Недавно в Ульяновском государственном университете прошла защита учебного проекта «Музей в чемоданчике». Студентка Анастасия Мухина представила работу, посвященную Ульяновскому автомобильному заводу.

В задании по экскурсионно-музейной деятельности студентам было предложено создать «Музей в чемоданчике» на любую тему. Выбор Анастасии оказался не случайным. Родители девушки, Наталья и Андрей Мухины, работают на заводе. Семья Мухиных бережно хранит дома модели автомобилей ульяновского производства.

«Идея про УАЗ зародилась сама собой. Я вспомнила, что дома хранятся миниатюрные модели: буханок и 469-х, и сразу поняла, что мой музей будет

## Музей в чемоданчике

посвящён именно автозаводу», – делится студентка.

Процесс подготовки к защите оказался долгим и кропотливым. Анастасия решила создать «гараж», который стал бы интерактивным элементом для студентов. Понадобилось больше месяца, чтобы собрать экспозицию. «Из двух моделей музей не сделаешь, поэтому я попросила родителей поискать ещё экземпляров. Так в экспозиции оказались УАЗ Патриот, УАЗ Пикап и даже «Ягуар». Около двух недель я создавала дизайн «гаража», красила, клеила, вырезала», – рассказывает девушка.

Презентация проекта прошла с большим успехом. Анастасия рассказала об истории автозавода и провела увлекательное занятие. Слушатели также познакомились с Группой

СОЛЛЕРС. Студенты создавали свои автомобили из готовых шаблонов и участвовали в игре с четырьмя ключами, каждый из которых открывал определённую модель. Однокурсники не знали, какой автомобиль скрывается под каждым номером. Первый ключ открывал буханку, второй – УАЗ-469, третий – Патриот, а четвёртый – «Ягуар». Выбирая следующий «гараж», студенты узнавали интересные факты о создании автомобилей. Пока они занимались творчеством, на экране транслировался советский фильм о создании УАЗ-469.

Анастасия отметила, что группа и преподаватель остались в восторге от её работы. «Всем было интересно и познавательно. Мы обменивались впечатлениями от поездок на автомобилях УАЗ, делились историями о том,



как ездили по бездорожью на рыбалку или за грибами», – говорит девушка. Многие вспоминали случаи, когда водителям автомобилей УАЗ приходилось помогать другим автомобилистам, застрявшим в грязи.

Проект «Музей в чемоданчике» помогает укрепить связь между поколениями, способствует сохранению исторической памяти и культурного наследия региона.

Алина Сурова

**Подписчики**  
**ВК-сообщества**  
**«УАЗ Сегодня»**  
вдохновляют своими увлекательными путешествиями по живописным уголкам России на автомобилях УАЗ.

Недавнее сообщение, пришедшее в личные сообщения нашей группы, стало ярким примером того, как можно сочетать любовь к природе и автомобилям. Впечатляющими историями и фотографиями, сделанными во время экспедиций на УАЗ Патриот и УАЗ Хантер, поделился Артем Солдатов. Вместе с друзьями он исследовал просторы Якутии, Тувы и Хакасии.

«Каждый новый маршрут – это не только испытание для автомобилей, но и возможность увидеть красоту нашей родины», – делится Артем, рассказывая про автопутешествие в Кемеровскую область.

«Пару лет назад, весной, мы с друзьями собрались в путешествие из Хакасии в Кемеровскую область», – вспоминает он. Команда выбрала сложный путь по бездорожью. «Чем сложнее маршрут, тем интереснее путешествие. Нам нравятся труднопроходимые дороги, неизведанные

## «Чем сложнее маршрут, тем интереснее путешествие»



места и экстремальные направления с глубокими реками, грязью и перевалами», – рассказывает автолюбитель. Соответственно, и подготовка к таким поездкам всегда основательная.

В поездку отправились пять человек: трое на УАЗах и двое друзей из Красноярска на внедорожниках другой марки. Не-

смотря на уверенность друзей в надежности их автомобилей, вскоре им пришлось столкнуться с трудностями. «Как только дорога закончилась, и мы преодолели первый брод, один из внедорожников сразу же сошел с маршрута из-за проблем с электроникой. Мы тащили его на Патриоте около 100 км по

бездорожью», – рассказывает Артем. Второй внедорожник также не выдержал испытаний и вышел из строя, оставив команду в сложной ситуации. В итоге автомобили красноярских приятелей прибыли в Абакан через два дня на буксире.

Артем не теряет энтузиазма и продолжает приобщать к экстремальным поездкам своих близких. Его старший сын Николай в 20 лет уже уверенно чувствует себя за рулем УАЗ Хантер и старается не пропускать ни одной поездки с отцом. Младший сын Ермак пока путешествует как пассажир, но, возможно, в будущем тоже станет активным участником семейных приключений. Семья Артема поддерживает его увлечение, которое началось еще со школьной скамьи. Тогда вместо экстремальных поездок он предпочитал походы, но страсть к приключениям осталась с ним на всю жизнь.

Сегодня Артем вместе с единомышленниками строит планы покорить мыс Челюскина и добраться до Камчатки. Мы желаем Артему и его команде удачи в их будущих путешествиях. Пусть каждый новый маршрут приносит только положительные эмоции и незабываемые впечатления!

Алина Сурова

## Путь к десяти тысячному автомобилю ГАЗ-АА

**13 марта 1949 года с ленты конвейера Ульяновского автомобильного завода сошел десяти тысячный ГАЗ-АА. Первые Полупорки начали производить в Ульяновске в конце октября 1947 года. К 30-летию Октябрьской революции за смену изготовили 37 автомобилей.**

К 1949 году мощность завода значительно возросла, и благодаря этому удалось полностью перенести производство всех узлов и агрегатов с Горьковского автозавода на УАЗ. Полупорка выпускалась на УАЗ с 1947 по 1951 год. К моменту выпуска десяти тысячного ГАЗ-АА норма производства достигла 140 автомобилей за две смены. За четыре года производства с конвейера сошло 65 334 автомобилей.

Кроме того, до 1951 года выпускался ГАЗ-ММ, который практически не отличался от Полупорки. ГАЗ-ММ был произведен в количестве 10 630 автомобилей.

## «Я дарю людям тепло – это самое главное»

**Знакомимся со слесарем-сантехником службы главного инженера Антоном Сидоровым.**

Антон устроился на завод в 2022 году: сначала трудился пару месяцев в окрасочном производстве, а после перешел на должность сантехника. Свой профессиональный путь молодой человек начал автослесарем, а после армии успел поработать охранником, мясником и техническим специалистом, прежде чем оказаться на производстве. Профессию сантехника он освоил на курсах повышения квалификации, и именно эти навыки пригодились на новом месте.

Работа очень нравится нашему герою: «Если найти работу по душе, то не проработаешь ни дня. Я как раз нашел такое место». По его словам, сантехник – это очень творческая

профессия. Поломки всегда разные, одинакового оборудования на заводе почти нет, потому каждый ремонт – это уникальный опыт. Особенно интересен процесс монтажа и демонтажа специфических конструкций, где требуется глубокое понимание процесса и креативный подход к решению задач.

«Я дарю людям тепло – это главное», – с улыбкой говорит Антон о своей работе. В его обязанности входит обслуживание санитарной техники, газового оборудования, вентиляционных систем и водопроводных систем. Это обширный спектр задач, но ключевая цель – обеспечить комфорт и защитить людей от холода зимой.

Несмотря на то, что молодой сотрудник сравнительно недавно на заводе, он уже стал свидетелем масштабных изменений. Антон очень рад развитию

производства. «Расширение модельного ряда – это отличный задел на будущее», – отмечает он с оптимизмом. Особое внимание молодой специалист уделяет коллективу: «Лучше коллектива, чем на заводе, у меня не было никогда. Начальство замечательное, все относится с пониманием. Может, нет жесткой субординации, но дружеское общение мне нравится больше. Руководство общается с тобой как с человеком, что сильно контрастирует с прошлыми местами работы».

Душа молодого человека всегда лежала к технике и к автомобилям в особенности. Наш герой считает, что автомобиль – это самая гениальная конструкция, которую изобретали люди. Так как им можно управлять без специфических навыков. Нельзя просто перевернуться и сломаться. Даже ребенок может управлять машиной: «Гениальное в своей простоте изобретение».

Потому хобби и увлечения Антона также связаны с техникой. Главной страстью молодого человека является мотоспорт. Он выступает за сборную Ульяновской области по мотоджимхане – дисциплине, требующей идеального технического состояния мотоцикла и высокой концентрации. Удивительно, но освоить сложную дисциплину удалось за пару лет. Грядущий сезон будет для него лишь третьим. В 2023 году он вместе с другом сдал на права и взял себе мотоцикл. Первый год откатал «как

**Сидоров Антон Сергеевич**  
 Слесарь-сантехник службы главного инженера



**АПРЕЛЬ**

	Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
14		1	2	3	4	5	6
15	7	8	9	10	11	12	13
16	14	15	16	17	18	19	20
17	21	22	23	24	25	26	27
18	28	29	30				

**КОРПОРАТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ:**  
 Конкурс детского рисунка  
 Мероприятия ко Дню победы

в тумане», а на втором встретил профессионалов и стал серьезно заниматься. Уже ездил на соревнования в другой город, а в этом году планирует выступить на кубке России. Новое увлечение дает адреналин и сильный заряд эмоций, которого так не хватает каждому человеку.

Свободное время Антон

посвящает практичному хобби – 3D-моделированию и 3D-печати. Он изготавливает вещи на домашнем 3D-принтере. Это может быть дверная ручка или абжур для лампы. «Дома накопилось немало напечатанных изделий», – признается Антон.

Владислав Елисеев



## Разбираться в автомобилях мечтает каждый мужчина

**В заводском коллективе Ульяновского автомобильного завода работает многолетний отец, бригадир участка сборки шасси автомобилей Sollers ST6/ST8 Сергей Березин. С 1991 года он верно служит автомобильной отрасли и делится своим опытом с молодыми специалистами.**

Сергей впервые попал на завод в 1991 году. В декабре того же года он отправился на свою первую практику на участок грузовой цепочки главного конвейера. В течение четырех лет обучения Сергей подрабатывал летом на заводе и проходил практику зимой. Попав на практику по распределению, ему очень понравилось производство, а как только закончил образование, сразу пришел и устроился уже официально. Выбор автомобильной отрасли неслучаен, ведь, по его мнению, любой мужчина мечтает разбираться в автомобилях.

Прежде чем стать бригадиром, Сергей 13 лет отработал на конвейере, после трудился в 42 цеху, где занимался доведением автомобилей, а потом отправился на сдачу грузовых автомобилей (СГР) на конвейере. Его



превосходное знание производственного процесса и умение работать с людьми были высоко оценены, и вскоре он был назначен бригадиром. В новом статусе сотрудник быстро адаптировался, что было высоко оценено

руководством. В результате ему доверили освоение модельного ряда пикапов Sollers на новом производстве.

Сергей отмечает, что работа бригадиром стала более сложной и ответственной из-за

увеличения числа подчиненных. Однако он уверен: чтобы успешно работать на заводе, необходимо иметь творческую жилку.

«В любом производственном процессе происходят изменения, и профессионал должен их предугадывать или самостоятельно инициировать, внося предложения по оптимизации», – делится своими мыслями Сергей. Например, в работе над пикапами ST6/ST8 важно взаимодействие производителей и технологов. Совместная разработка предложений и обмен профессиональными наблюдениями помогают находить решения многих вопросов. «На производстве без сотрудничества не обойтись», – подчеркивает он.

В этом, конечно же, помогает хороший и слаженный коллектив. Любого человека можно обучить. Главное – все грамотно и понятно объяснять, а руки сами выполнят всю работу. Бригадир говорит об обучении новых сотрудников не зря: он видит, как бурно развивается завод в последнее время. «Мы наблюдаем за строительством заводов внутри завода. Это очень динамичные изменения. Приятно видеть, что производство расширяется».

Работа на заводе приносит Сергею стабильность: четкая система оплаты труда, отпусков

и больничных. И, конечно, повышение заработной платы. Но самое главное – это уверенность в завтрашнем дне. Это особенно важно для него, как для счастливого многодетного отца пятерых детей. Старшая дочка Анна уже взрослая и подарила Сергею внука. Она сама проработала три года в департаменте управления качеством. Сын Илья тоже взрослый и сейчас учится на юриста. В семье Березиных также растут три девочки: 10-летняя Настя учится в школе, 5-летняя Злата ходит в садик. Совсем недавно семью пополнила маленькая Мирослава – ей всего год и два месяца.

Несмотря на большую ответственность на работе и заботы по дому, Сергей находит время для своих увлечений. Он с удовольствием занимается строительством и активно работает над строительством собственного дома. У него есть дача, где вся семья собирается по выходным. «Если вложить в процесс любовь и усилия, все получится», – с уверенностью утверждает он.

Сергей Березин – пример того, как можно успешно совмещать карьеру и семейные ценности, оставаясь образцом для подражания.

Владислав Елисеев

# Поздравим!

21 марта отметила юбилейный День рождения кладовщик вспомогательных складов департамента внутренней логистики

## ФАИЛЯ МУСТАФОВНА АХТЯМОВА

Руководство департамента внутренней логистики, профсоюз и коллеги по работе сердечно поздравляют Фаилю Мустафовну с юбилеем!

Выражают благодарность за добросовестный труд, желают дальнейших успехов в работе, отличного здоровья и семейного благополучия.

*Душевные и добрые слова  
Пусть согревают сердце в День рождения,  
И дарят вам всегда судьба  
Лишь самые счастливые мгновенья!  
Чтоб жизнь была наполнена теплом,  
Любовью близких, дружеским участием,  
И больше становилось с каждым днем  
Улыбок в ней, весения и счастья!*



## Уважаемые коллеги!

**28 марта** на базе Поликлиники № 1 состоится **«День донора»**.

Приглашаем сотрудников площадки УАЗ и дочерних обществ принять активное участие.

Ждём вас с **09.00 до 12.00** в Поликлинике № 1.

При себе необходимо иметь паспорт.

## Уважаемые коллеги!

**6 апреля в 12.00** в Клубе настольного тенниса «Пинг-Понг» («Дворец единоборств» ул. Александровская, д. 32, 1 этаж) состоятся соревнования по настольному теннису в зачет заводской «Спартакиады-2025».

К участию приглашаются команды в составе 2 человек (мужчина и женщина), а также участники индивидуального зачета.

Для участия вам потребуются спортивная форма, вторая обувь (удобные кроссовки) и бутылка с водой.

Наличие пропуска ООО «УАЗ» или дочерних предприятий для всех членов команды обязательно.

Заявки с указанием ФИО спортсменов, должностей и подразделений можно направлять [ns.kuznetsova@sollers-auto.com](mailto:ns.kuznetsova@sollers-auto.com) или 8-967-376-62-86.

1-11 АПРЕЛЯ 2025 ГОДА

ЗАПОЛНИ АНКЕТУ  
ПО QR-КОДУ ИЛИ ССЫЛКЕ:



1 ПОДАЙ ЗАЯВКУ

2 ПРОЙДИ ОНЛАЙН ТЕСТ

3 НАПИШИ ЭССЕ И ПРОЙДИ СОБЕСЕДОВАНИЕ

4 СТАЖИРУЙСЯ И ПОЛУЧАЙ СТИПЕНДИЮ ОТ СОЛЛЕРС

## ГОРОСКОП на апрель



**ОВЕН (21.03 – 19.04)**

Апрель принесет Овнам новые возможности для карьерного роста. Ваша энергия и решительность будут на высоте, что поможет вам справиться с любыми задачами. Не бойтесь предлагать свои идеи – они будут оценены по достоинству. В конце месяца возможны приятные сюрпризы в виде поощрений.



**ТЕЛЕЦ (20.04 – 20.05)**

Для Тельцов апрель станет временем стабильности и уверенности в своих силах. Вы сможете наладить отношения с коллегами и создать комфортную атмосферу на рабочем месте. Ваша упорная работа будет замечена руководством, что может привести к повышению или новым интересным проектам.



**БЛИЗНЕЦЫ (21.05 – 21.06)**

Апрель подарит Близнецам возможность проявить свои коммуникативные навыки. Участие в командных проектах и обсуждениях поможет вам завести полезные знакомства и укрепить деловые связи. Не упустите шанс проявить инициативу – ваши идеи могут вдохновить коллег.



**РАК (22.06 – 22.07)**

Ракам в апреле стоит обратить внимание на свою интуицию. Вы сможете предугадать потребности команды и предложить решения, которые улучшат рабочие процессы. Это время для творчества и инноваций – не бойтесь делиться своими мыслями с коллегами.



**ЛЕВ (23.07 – 22.08)**

Апрель станет для Львов месяцем лидерства. Ваши организаторские способности будут востребованы, и вы сможете взять на себя ответственность за важные проекты. Коллеги будут обращаться к вам за советом, что повысит вашу авторитетность в коллективе. Успех не заставит себя ждать!



**ДЕВА (23.08 – 22.09)**

Для Дев апрель – это период анализа и планирования. Вы сможете выявить слабые места в рабочих процессах и предложить улучшения. Ваши аналитические навыки помогут команде достичь новых высот. Не забывайте о том, что ваша поддержка коллег также важна.



**ВЕСЫ (23.09 – 22.10)**

Апрель подарит Весам гармонию в коллективе. Ваши дипломатические способности помогут разрешить конфликты и создать комфортную атмосферу для работы. Это отличное время для сотрудничества и совместных проектов. Ваша способность находить компромиссы будет особенно ценна.



**СКОРПИОН (23.10 – 21.11)**

Скорпионы в апреле почувствуют прилив сил и мотивации. Это время для активных действий и внедрения новых идей. Ваше стремление к совершенству поможет вам добиться выдающихся результатов. Не бойтесь выходить из зоны комфорта – успех ждет вас!



**СТРЕЛЕЦ (22.11 – 21.12)**

Апрель станет для Стрельцов месяцем новых горизонтов. Возможны командировки или участие в проектах, которые расширят ваш кругозор. Используйте этот период для обучения и повышения квалификации – ваши усилия будут вознаграждены.



**КОЗЕРОГ (22.12 – 19.01)**

Козероги в апреле смогут продемонстрировать свои организаторские способности. Вы будете способны эффективно управлять временем и ресурсами, что приведет к успешному завершению проектов. Ваш трудолюбие и настойчивость не останутся незамеченными.



**ВОДОЛЕЙ (20.01 – 18.02)**

Апрель станет для Водолеев временем инноваций и креативных решений. Ваши нестандартные идеи могут изменить подход к работе и вдохновить коллег. Не бойтесь делиться своими мыслями – они могут принести значительные изменения в коллектив.



**РЫБЫ (19.02 – 20.03)**

Для Рыб апрель будет временем эмоционального подъема и вдохновения. Вы сможете наладить глубокие связи с коллегами, что создаст благоприятную атмосферу на работе. Ваши творческие идеи будут оценены, и это может привести к интересным проектам.

ООО «УАЗ» В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ:



«УАЗ СЕГОДНЯ»



«PRO УАЗ»